



**SAEKK**

Schweizerische  
Ärzte-Krankenkasse

# Geschäftsbericht 2024



# Inhalt

4	Editorial
6	2024 auf einen Blick
10	Corporate Governance
13	Organisation
16	Lagebericht
24	Jahresrechnung
32	Bericht der Revisionsstelle
34	Unsere Teams
38	Delegiertenliste
40	Broker

## Titelbild

Gemeinsam Grenzen überwinden - im Spiel wie in der Medizin

Ob beim Turmbau, kniffligen Schriften oder anderen Team-Challenges: Die Ärztinnen und Ärzte der SAEKK zeigten am 125-jährigen Jubiläum vollen Einsatz. Mit jeder gemeisterten Aufgabe wuchs die Spende für Médecins Sans Frontières - weil Hilfe keine Grenzen kennt.

# Editorial

## Liebe Genossenschafterin, lieber Genossenschaffer

«Zukunft entsteht nicht von allein – man muss sie mutig gestalten.» Dieser Leitsatz prägt unser Handeln bei der Schweizerischen Ärzte-Krankenkasse (SAEKK). In einer Zeit, die von rasantem Wandel und steigenden Anforderungen geprägt ist, bleibt unser genossenschaftlicher Grundgedanke «Von Ärzten für Ärzte» unverändert aktuell – doch unsere Antworten darauf entwickeln wir stetig weiter.

Mit dem frisch gestalteten Geschäftsbericht inklusive des neuen Logos präsentieren wir Ihnen nicht nur ein modernisiertes Erscheinungsbild, sondern auch eine Genossenschaft, die sich den Herausforderungen der Gegenwart mit Weitsicht und Engagement stellt. Die zunehmenden krankheitsbedingten Absenzen unter Ärztinnen und Ärzten sind ein deutliches Signal: Der Berufsalltag wird komplexer, die Belastungen steigen. Wir verstehen uns deshalb nicht nur als Anbieterin im Bereich Erwerbsausfall und Vermittlerin von Krankenversicherungen, sondern als Partnerin, die Ihnen Lösungen anbietet, die über klassische Leistungen hinausgehen.

Unser Angebot umfasst folglich nicht nur erstklassige Produkte im Erwerbsausfall- und Krankenversicherungsbereich, sondern auch praxisnahe

Unterstützung wie anerkannte Fortbildungen im Stressmanagement und Coaching – alles zu besonders attraktiven Konditionen. Unser Ziel ist es, Ihnen nicht nur finanziellen Schutz, sondern auch spürbare Entlastung im Berufsalltag zu bieten.

Das Jahr 2024 war für die SAEKK erfolgreich. Wir durften uns nicht nur über Ihr anhaltendes Vertrauen freuen, sondern auch über ein sehr gutes finanzielles Ergebnis, resultierend aus den positiven Entwicklungen der Finanzmärkte. Unser 125-jähriges Jubiläum feierten wir symbolträchtig auf dem Säntis – ein Ort, der uns daran erinnerte, dass wir zwar bereits viel erreicht haben, aber gemeinsam noch weitere Höhen erklimmen wollen.

Auch die Zukunft hält spannende Projekte für uns alle bereit. So entwickeln wir derzeit ein Nachfolgeprodukt für die Pläne B und C. Das neue Produkt bewahrt einerseits die Wettbewerbsfähigkeit der SAEKK. Andererseits trägt es modernen gesellschaftlichen Entwicklungen wie vermehrten Tätigkeiten im Angestelltenverhältnis Rechnung. Zudem werden wir unseren Mitgliedern bald die Möglichkeit bieten, auch über das 65. Lebensjahr hinaus bei uns abgesichert zu bleiben. Ein wichtiger Schritt, um den Bedürfnissen einer sich wandelnden Ärzteschaft und den Anforderungen der Gesellschaft an die Medizinerinnen und Mediziner gerecht zu werden.

Ein zentrales Vorhaben im laufenden Jahr ist die Ablösung unseres IT-Kernsystems «Topass». Dieses Projekt markiert unseren Eintritt in eine neue digitale Ära, die den Austausch zwischen Ihnen sowie den Brokern und uns noch effizienter und benutzerfreundlicher gestalten wird.

Natürlich bleiben uns auch Herausforderungen nicht erspart: Die allgemeine Beitragsanpassung von 12.5% auf dieses Jahr war notwendig, um unsere hohe Leistungsfähigkeit langfristig zu sichern. Gleichwohl konnten wir diese Erhöhung durch eine aussergewöhnlich hohe Beitragsrückvergütung von mehr als 15% deutlich abmildern. Im Vergleich zu unseren Mitbewerbenden, die in den letzten Jahren teils erhebliche Prämiensteigerungen vornehmen mussten, bieten wir damit weiterhin ein äusserst wettbewerbsfähiges Preis-Leistungs-Verhältnis.

Ihr Vertrauen und Ihre Treue sind die Grundlage unseres Erfolgs. Das gesamte Team der SAEKK arbeitet mit grosser Motivation daran, Ihnen auch in Zukunft erstklassigen Service und innovative Lösungen zu bieten. Gemeinsam gestalten wir die nächsten 125 Jahre – mit der gleichen Überzeugung, die uns seit 1898 antreibt, aber mit den Ideen und dem Wissen von heute.

Vielen Dank für Ihre fortwährende Unterstützung unserer Genossenschaft.



**Dr. med. Jean-Daniel Schumacher**  
Präsident der Verwaltung



**Daniel N. Kaufmann**  
Geschäftsführer

# Allgemeines

Anzahl Mitarbeitende Geschäftsstelle

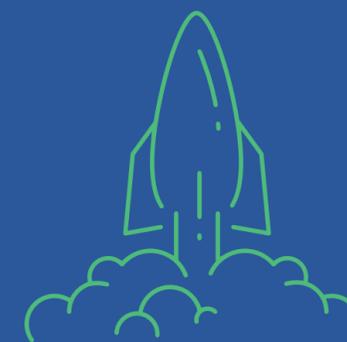


CHF 874.8 Mio.



Bilanzsumme

6.11%



Performance  
Finanzanlagen



Zahlen sagen vieles, aber nicht alles. Sie geben Einblick in ein Geschäftsjahr, das von Stabilität, Verlässlichkeit und Vertrauen geprägt war. Hinter jeder Kennzahl steht das tägliche Engagement unseres Teams für die Mitglieder der Genossenschaft – persönlich, kompetent und dem Wohl unserer Mitglieder verpflichtet.

2024 auf einen Blick

# Taggeld

## Krankenversicherung



14'848

versicherte Personen

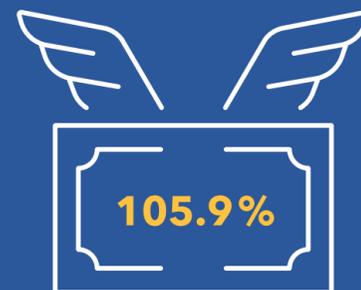
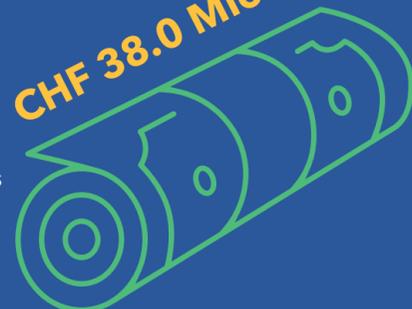
CHF 1.1 Mio.



Bestandesvergütung EGK  
inkl. Provisionen

CHF 38.0 Mio.

ausgerichtetes  
Taggeld



105.9%

Schadenquote

## Immobilien

Nettoergebnis direkt  
gehaltene Immobilien



CHF 2.1 Mio.



CHF  
23.1 Mio.

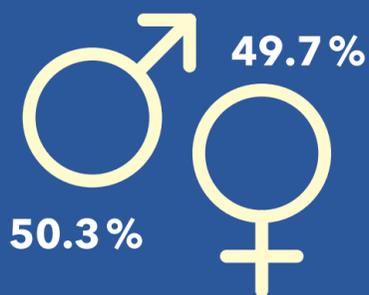
Investitionen  
in neue Immobilien



454

Mietwohnungen

Nachhaltig investieren heisst für uns: Heute Werte schaffen, die auch morgen noch Bestand haben. Darum steht das Immobilienportfolio der SAEKK nicht nur für wirtschaftliche Substanz, sondern auch für Weitblick - und jede Entscheidung wird mit Blick auf Werterhalt, soziale Verantwortung und Nachhaltigkeit getroffen.



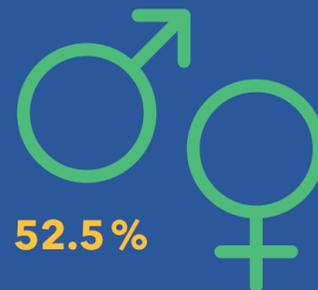
50.3%

49.7%

Geschlechterverteilung



Geschlechterverteilung



52.5%

47.5%



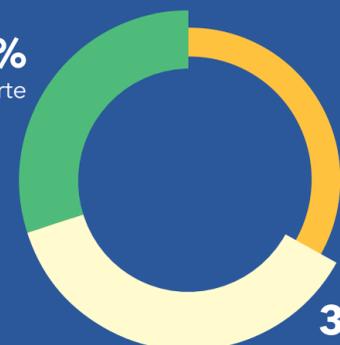
15.65%

Überschussbeteiligung  
auf Gesamtbeitrag 2024



14'206

Mitglieder



30.2%

Halbprivatversicherte

37.0%

Privatversicherte

Unsere Versicherten bzw. Mitglieder stehen im Mittelpunkt. Ob angestellt oder mit eigener Praxis - sie profitieren von individuellen Lösungen, persönlicher Begleitung und kompetenten Antworten auf Fragen rund um Taggeld und Krankenversicherung.

# Corporate Governance

Die Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse (SAEKK) verpflichtet sich zu einer verantwortungsvollen, transparenten und effizienten Unternehmensführung. Die nächsten Seiten geben einen Überblick über die Organisationsstruktur, Entscheidungsmechanismen und Kontrollinstanzen der Genossenschaft.

Die grundlegenden Prinzipien der SAEKK sind in den Statuten, im Organisationsreglement und in weiteren Richtlinien festgehalten. Ihre Einhaltung wird regelmässig überprüft und gegebenenfalls angepasst.

## Organisationsstruktur

Die SAEKK ist wie folgt organisiert:

- Urabstimmung
- Delegiertenversammlung
- Verwaltung
- Geschäftsstelle
- Medizinische Kommission

## Urabstimmung

Die Rechte der Genosschafterinnen und Genosschafter werden grundsätzlich an die Delegiertenversammlung übertragen, mit Ausnahme folgender Punkte:

- Wahl der Delegierten
- Beschlussfassungen, die von mindestens 500 Genosschafterinnen und Genosschaftern schriftlich verlangt werden



Die Delegierten für die Amtsperiode vom 1. Januar 2025 bis zum 31. Dezember 2028 wurden mit Wahldatum (Urabstimmung) vom 31. Dezember 2024 gewählt. Eine Liste der Delegierten ist auf den Seiten 38–39 ersichtlich.

## Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung setzt sich aus den gewählten Vertreterinnen und Vertretern der Mitglieder zusammen (zwischen 50–60 Delegierte). Sie tagt in der Regel einmal jährlich und nimmt unter anderem folgende Aufgaben wahr:

- Genehmigung des Geschäftsberichts und der Jahresrechnung
- Wahl und Entlastung der Verwaltung
- Festlegung der strategischen Ausrichtung
- Beschlussfassung über Änderungen der Statuten

Die 33. Delegiertenversammlung fand am 29. Juni 2024 auf dem Säntis statt.

## Verwaltung

Die Verwaltung trägt die Verantwortung für die strategische Führung der Genossenschaft. Sie besteht aus mindestens sieben Mitgliedern, die von der Delegiertenversammlung für eine Amtsdauer von vier Jahren gewählt werden. Mitglieder, die das 70. Lebensjahr erreicht haben, treten an der nächsten Delegiertenversammlung zurück. Die Verwaltung konstituiert sich selbst und wählt aus ihrer Mitte den Präsidenten und den Vizepräsidenten.

Die Verwaltung setzt sich aus den auf Seite 13 namentlich aufgeführten Personen zusammen, die alle ihren Wohnsitz in der Schweiz haben.

Die Kompetenzregelung zwischen Verwaltung und Geschäftsstelle ist im Organisationsreglement festgehalten. Die Verwaltung übt die Oberleitung der SAEKK sowie die Aufsicht und Kontrolle über die Geschäftstätigkeit aus.

Im Jahr 2024 kam die Verwaltung unter dem Vorsitz von Dr. Jean-Daniel Schumacher zu vier Sitzungen zusammen.





### Medizinische Kommission

Die medizinische Kommission unter der Leitung von Dr. Guy Bourgeois wird durch die Verwaltung gewählt und besteht aus vier Humanmedizinerinnen und -medizinern sowie einem Juristen. Als Vertrauensärztinnen und -ärzte nehmen die Mitglieder insbesondere folgende Aufgaben wahr:

- Entscheid über Aufnahme von Neumitgliedern und Erhöhung von Taggeldern
- Entscheid über Leistungen aus der Taggeldkasse
- Entscheid über Durchführung von Orientierungsgesprächen
- Antrag an die Abteilung Recht über eine allfällige Ausschliessung eines Mitgliedes
- Entscheid über Ausschüttungen aus dem Fonds zur Erleichterung der Mitgliedschaft und für Härtefälle

Die Kommission nimmt regelmässig – normalerweise wöchentlich – ihre vertrauensärztlichen Funktionen wahr. An separaten Sitzungen werden insbesondere Spezial- und Begleitfälle besprochen. Im Berichtsjahr fanden 10 solche Sitzungen statt.

### Kontrollmechanismen

Um eine transparente und rechtskonforme Führung der Genossenschaft zu gewährleisten, sind folgende Kontrollmechanismen implementiert:

- Internes Kontrollsystem: Die Abteilung Audit überwacht das Risikomanagement und beurteilt regelmässig das interne Kontrollsystem.
- Externe Revision: Die Jahresrechnung der SAEKK wird jährlich durch eine unabhängige Revisionsstelle geprüft. Ebenso prüft diese die Existenz des internen Kontrollsystems.
- Review Vermögensanlagen: Mindestens alle fünf Jahre erfolgt ein Review der Vermögensanlagen der SAEKK durch einen unabhängigen Dienstleister (letztmals 2024 durch PPCmetrics AG).
- Organisationsreglement: Das Reglement definiert klare Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten bzw. Funktionstrennungen zwischen Verwaltung, Geschäftsstelle und Medizinischer Kommission.

# Organisation

### Verwaltung:

(v.l.n.r.)  
 Jean-Daniel Schumacher  
 Daniel Steiner  
 Guy Bourgeois  
 Roland Lanz  
 Ivo Wiesendanger  
 Markus Straub  
 Lyliam Bozin  
 Christine Chiffelle  
 Rémy Boscacci  
 Stefan Bodmer

Nicht auf dem Bild:  
 Thomas Biel



Die Abteilung Audit unter dem Vorsitz von Daniel Steiner hielt in der Berichtsperiode fünf ordentliche Sitzungen ab.

Die Anlagekommission unter der Leitung von Stefan Bodmer kam für neun ordentliche Sitzungen zusammen.

### Geschäftsstelle

Die Geschäftsstelle unter der Leitung des Geschäftsführers Daniel N. Kaufmann ist für die operative Umsetzung der strategischen Vorgaben verantwortlich. Die Leitung der Geschäftsstelle wird von der Verwaltung ernannt und umfasst unter anderem folgende Aufgaben:

- Tagesgeschäft und Verwaltung der Genossenschaft
- Umsetzung der Beschlüsse der Verwaltung und Delegiertenversammlung
- Finanz- und Rechnungswesen

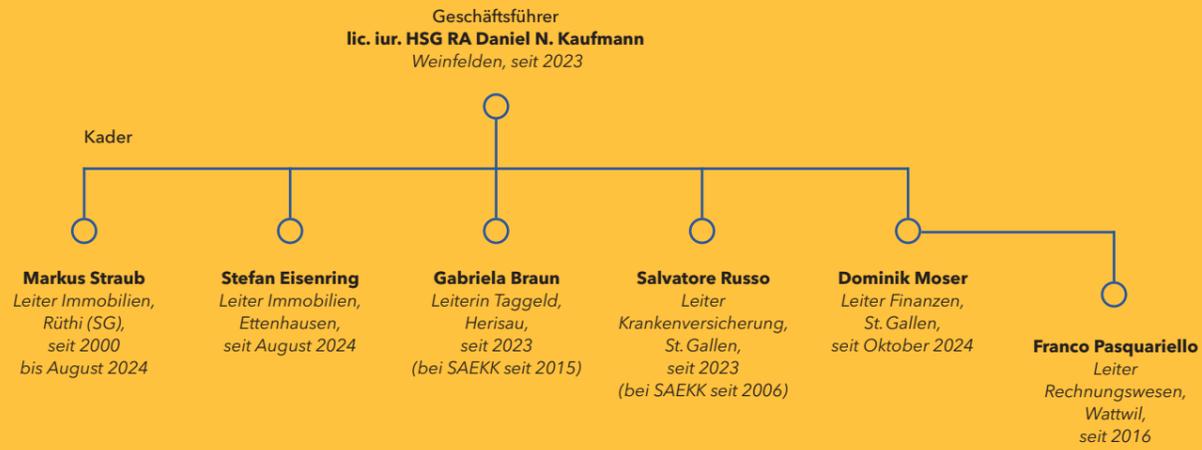
Der Geschäftsführer sowie die weiteren Kadermitarbeitenden S. Eisenring (ab August 2024), M. Straub (bis August 2024), G. Braun, S. Russo, D. Moser (ab Oktober 2024) sowie F. Pasquariello haben ihren Wohnsitz in der Schweiz.

### Verwaltung



# Organisation

## Leitung der Geschäftsstelle



## Medizinische Kommission:

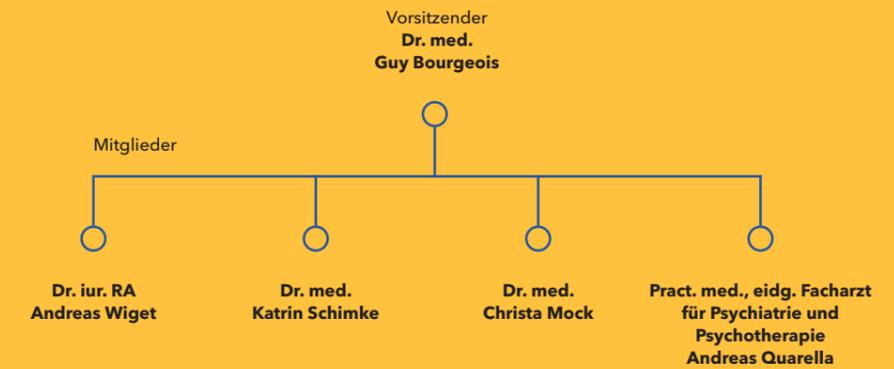
(v.r.n.l.)  
 Andreas Quarella  
 Christa Mock  
 Guy Bourgeois  
 Katrin Schimke  
 Andreas Wiget



## Leitung der Geschäftsstelle:

(v.r.n.l.)  
 Franco Pasquariello  
 Markus Straub  
 Gabriela Braun  
 Daniel N. Kaufmann  
 Stefan Eisenring  
 Dominik Moser  
 Salvatore Russo

## Medizinische Kommission



# Lagebericht

## Geschäftsmodell der SAEKK sowie finanzielle Lage

Aufgrund mehrerer Pensionierungen wurde die Geschäftsleitung der SAEKK in den letzten beiden Jahren weitgehend neu besetzt, was sowohl Herausforderungen als auch Chancen für Veränderungen brachte. Zum Ende des Jahres 2024 blickt die neu formierte Geschäftsleitung unter der Leitung von Daniel N. Kaufmann auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr zurück.

Nachfolgend werden die operativen Hauptbereiche der Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse (SAEKK) sowie deren finanzielle Lage bzw. Entwicklung im Geschäftsjahr 2024 dargestellt.

### Taggeld

Die SAEKK bietet für ihre statutarisch definierten Zielgruppen – Ärztinnen und Ärzte der Human-, Zahn-, Veterinärmedizin sowie Chiropraktik – Leistungen im Bereich Taggeld an. Diese umfassen Basis- und Invaliditätstaggelder bei Arbeits- oder Erwerbsunfähigkeit sowie Sterbegelder im Todesfall. Der Vertrieb erfolgt derzeit fast ausschliesslich über ein etabliertes Brokernetzwerk.

Um ihren Mitgliedern zusätzliche Unterstützung zu bieten, engagiert sich die SAEKK seit kurzem im Bereich der Prävention. Durch attraktive Veranstaltungen zu vorteilhaften Konditionen werden die Mitglieder aktiv in ihrer beruflichen und gesundheitlichen Vorsorge gefördert.

Aktuell bestehen im Bereich Taggeld drei Leistungspläne (A, B und C), wobei der Leistungsplan A bereits seit vielen Jahren keine neuen Mitglieder mehr aufnimmt. Die *Tabellen 1 und 2* zeigen auf, wie sich der Mitgliederbestand der SAEKK im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zu 2023 entwickelte.

Trotz der sehr stabilen Mitgliederzahl sind die Leistungsaufwendungen 2024 gesamthaft um 7.11% im Vergleich zum Vorjahr gestiegen. Dies führte 2024 zu einer Schadenquote von 105.92% (Vorjahr 99.41%), wie die nachfolgende *Tabelle 3* der Beiträge und Leistungen aufzeigt.

Alle Leistungspläne	Mitgliederbestand	
	2024	2023
<b>Genossenschafter</b>	<b>14'206</b>	<b>14'207</b>
Frauen	47.49%	46.32%
Männer	52.51%	53.68%
<b>Aufteilung nach Fachgebiet</b>		
Humanmedizin	11'750	11'700
Zahnmedizin	1'728	1'769
Veterinärmedizin	641	659
Chiropraktik	87	79

Tabelle 1

Leistungsplan A	Mitgliederbestand		Durchschnittsalter	
	2024	2023	2024	2023
Basis-Krankenkasse	93	110	87.02	86.83
Basis-Unfallkasse	92	108	86.93	86.82
Sterbekasse	135	159	88.52	88.14

Leistungsplan B	2024	2023	2024	2023
Basis-Taggeld	12'153	12'081	50.23	50.10
Zusatz-Taggeld	1'203	1'254	52.88	53.07
Invaliditäts-Taggeld	9'839	10'106	49.06	48.90
Sterbegeld	398	458	55.37	55.94

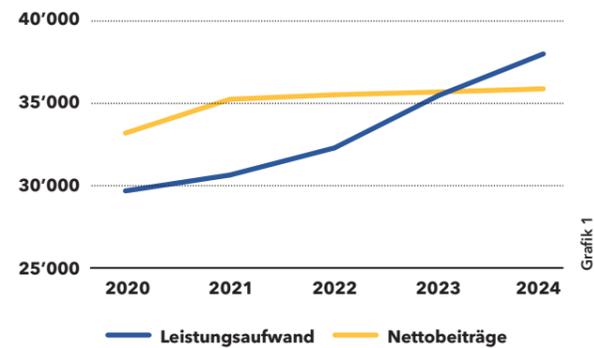
Leistungsplan C	2024	2023	2024	2023
Basis-Taggeld Unfall & Krankheit	192	132	40.54	40.22
Invaliditäts-Taggeld Unfall & Krankheit	51	37	39.96	40.18
Basis-Taggeld Krankheit	82	55	42.71	42.93
Invaliditäts-Taggeld Krankheit	30	26	44.07	42.31

Tabelle 2

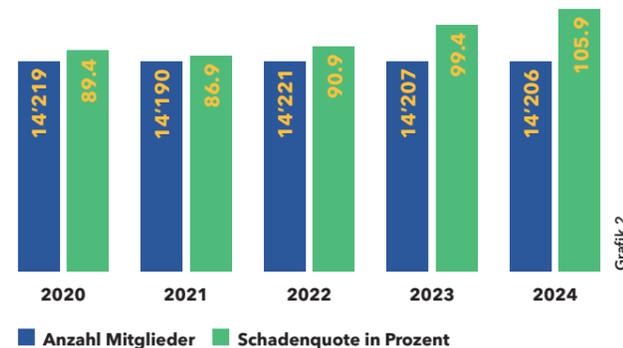
Entwicklung Taggeldgeschäft (in CHF)	Total	Plan A	Plan B	Plan C
<b>2024</b>				
Bruttobeiträge	44'821'565	54'119	44'371'319	396'126
Bonus auf Bruttobeitrag	-8'941'423	-12'577	-8'896'313	-32'533
<b>Nettoumsatz Taggeldgeschäft</b>	<b>35'880'142</b>			
Leistungsaufwand Taggeldkasse	-38'004'911	-369'060	-37'018'952	-616'900
<b>Ergebnis Taggeldgeschäft 2024</b>	<b>-2'124'770</b>			
<b>Schadenquote 2024</b>	<b>105.92%</b>			
<b>2023</b>				
Bruttobeiträge	44'603'587	73'564	44'278'782	251'241
Bonus auf Bruttobeitrag	-8'913'681	-16'621	-8'884'784	-12'276
<b>Nettoumsatz Taggeldgeschäft</b>	<b>35'689'906</b>			
Leistungsaufwand Taggeldkasse	-35'480'995	-469'970	-34'695'843	-315'182
<b>Ergebnis Taggeldgeschäft 2023</b>	<b>208'911</b>			
<b>Schadenquote 2023</b>	<b>99.41%</b>			

Tabelle 3

### Entwicklung Leistungsaufwand und Nettobeiträge in Tausend CHF



### Entwicklung Schadenquote und Anzahl Mitglieder



Die Entwicklung der Schadenquote 2024 spiegelt einen über fünf Jahre anhaltenden Trend wider: Während die Nettobeiträge nach einem Anstieg im Jahr 2021 stabil blieben, nahmen die Leistungsausgaben kontinuierlich zu, wodurch sich die Schadenquote von 89.4% im Jahr 2020 auf 105.9% im Jahr 2024 verschlechterte (siehe Grafik 1 und Grafik 2).

### Vermittlung Krankenversicherung

Neben dem operativen Kerngeschäft – dem Taggeld – ist die SAEKK auch im Bereich der Vermittlung von Krankenversicherungen tätig. Diese Dienstleistung wird zum einen den statutarisch definierten Zielgruppen angeboten und darüber hinaus auch deren Familienmitgliedern sowie Praxisangestellten.

Im Bereich der Krankenversicherung führt die SAEKK eine Spezialagentur der EGK-Gesundheitskasse und ist als gebundene Vermittlerin für sie tätig. Die SAEKK kann über die EGK ein eigenes und exklusives Produkt der Krankenzusatzversicherung anbieten, welches speziell aufgrund der Bedürfnisse ihrer Zielgruppen entwickelt wurde.

Die SAEKK betreute per Ende 2024 total 14'848 Versicherte im Bereich der Krankenversicherung (Vorjahr 14'939). Die EGK gewährte für das Jahr 2024 eine Bestandesvergütung inkl. Provisionen über total CHF 1.1 Mio. für diesen Versichertenbestand. Bei stabilem Bestand an Versicherten wird diese Vergütung in Zukunft jedoch abnehmen, da die vertraglich definierte Bestandesvergütung pro versicherte Person aus dem EGK-Portfolio über die nächsten Jahre eine schrittweise Reduktion erfährt. Die SAEKK ist aber bemüht, als kompensierende Massnahme die Anzahl Versicherter im Portfolio zu erhöhen.

Dank positiver Kapitalmarkterträge konnte die SAEKK ihren Genossenschafterinnen und Genossenschaftern dennoch eine Beitragsrückvergütung von 15.65% für das Jahr 2024 gewähren, welche den Mitgliedern in der Beitragsrechnung 2025 gutgeschrieben wurde.

Aufgrund der steigenden Leistungsentwicklungen über einen längeren Zeitraum und dem Ziel der SAEKK, eine selbsttragende Taggeldkasse zu haben, wurde für das Geschäftsjahr 2025 eine generelle Beitragserhöhung von 12.5% beschlossen. Trotz der Anpassung bleiben die SAEKK-Taggeldprodukte weiterhin sehr attraktiv und konkurrenzfähig.

Die SAEKK bleibt auch ungeachtet der negativen Entwicklung der Leistungsaufwendungen finanziell sehr stabil aufgestellt. Per 31. Dezember 2024 beträgt der Deckungsgrad 122.6% und ist somit gar noch höher als per Ende Dezember 2023 mit 120.7%. Hauptsächlich konnte dies mit den erfreulichen Erträgen auf dem Kapitalmarkt erreicht werden.

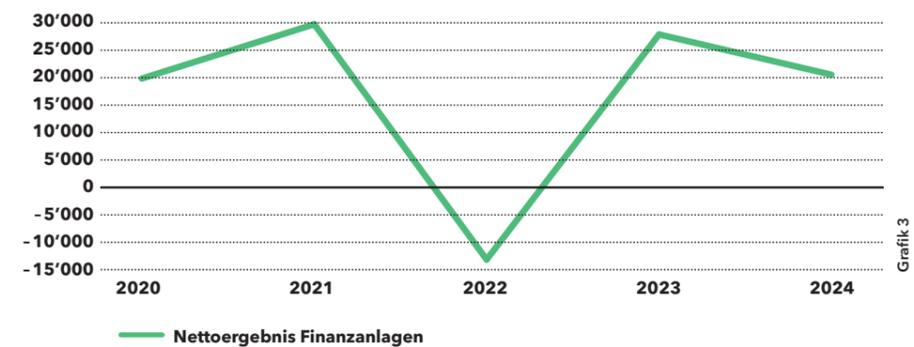
### Finanzanlagen und Immobilien

Nebst den Beiträgen der Genossenschafter sowie den Erträgen aus der Vermittlung von Krankenversicherungen steuern Erträge und Kapitalgewinne aus dem finanziellen Anlagevermögen sowie aus den direkt gehaltenen Immobilien einen gewichtigen Teil zu den Gesamteinnahmen bei. Dies ermöglicht zum einen, das erforderliche Deckungskapital zu bilden und zum anderen werden damit die regelmässigen und grosszügigen Beitragsrückvergütungen an unsere Genossenschafterinnen und Genossenschafter finanziert. Die Beitrags-

rückvergütungen spiegeln den nicht gewinnorientierten Zweck der Genossenschaft wider.

Im Jahr 2024 erzielte die SAEKK ein Nettoergebnis aus Kapitalanlagen in der Höhe von CHF 20.54 Mio., das hauptsächlich aus Dividenden, Zinserträgen, Bewertungen und Wertpapierveräusserungen resultierte. Die Ergebnisse sind von der Entwicklung der Börsen abhängig und unterliegen somit starken Schwankungen wie die Grafik 3 mit einer Fünfjahressicht aufzeigt.

### Nettoergebnis Finanzanlagen in Tausend CHF

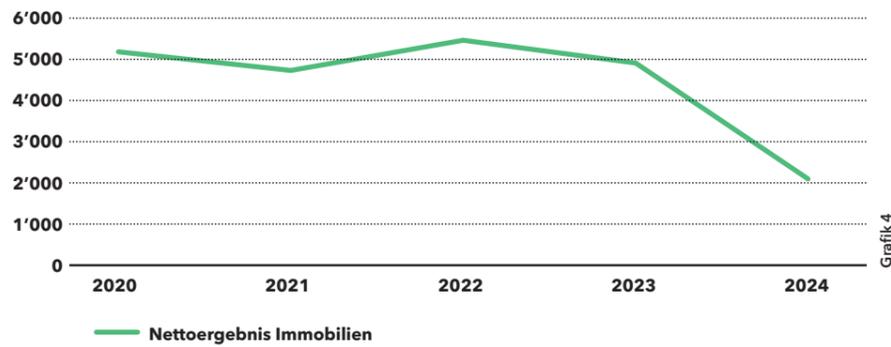


Im Bereich der direkt gehaltenen Immobilien erzielte die SAEKK im 2024 ein Nettoergebnis von CHF 2.1 Mio., welches sich wie Tabelle 4 aufzeigt, zusammensetzt.

Nettoergebnis Immobilien (in CHF)	2024	2023
Ertrag aus Vermietung Immobilien	8'416'524	7'762'332
Ertrag Parkgarage Oberer Graben, St. Gallen*	609'128	433'748
<b>Total Ertrag</b>	<b>9'025'651</b>	<b>8'196'080</b>
Direkter Aufwand Parkgarage Oberer Graben, St. Gallen*	-173'557	-
Direkter Aufwand Immobilien	-1'787'864	-1'603'039
<b>Total Direkter Aufwand</b>	<b>-1'961'421</b>	<b>-1'603'039</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-4'971'173	-1'683'600
<b>Nettoergebnis direkt gehaltene Immobilien</b>	<b>2'093'057</b>	<b>4'909'441</b>

\* Bis zum Geschäftsjahr 2023 wurde das Ergebnis der Parkgarage Oberer Graben, St. Gallen netto erfasst. Ab 2024 erfolgt eine Bruttoerfassung.

## Nettoergebnis aus Immobilien in Tausend CHF



Der Ertrag aus der Vermietung von Immobilien stieg im Jahr 2024 um 8.4% im Vergleich zum Vorjahr, vor allem durch den Neubau in Oberuzwil mit 39 Wohnungen sowie den Erwerb von drei neuen Mehrfamilienhäusern in Zizers mit gesamt 41 Wohnungen. Gleichzeitig führten höhere, einmalige Wertberichtigungen auf Immobilien zu einer überproportionalen Belastung des Ergebnisses, weshalb das Nettoergebnis aus der Vermietung der direkt gehaltenen Immobilien des Berichtsjahres signifikant unter den Vorjahren liegt, wie *Grafik 4* verdeutlicht.

Ab 2025 werden wiederum Nettoergebnisse im Rahmen der Vorjahre erwartet.

### Risikomanagement

Die Verwaltung setzt sich jährlich mit den Risiken der Genossenschaft auseinander und passt diese bei Bedarf entsprechend an. Als Hauptrisiken wurden Risiken im Hinblick auf die Vermögensanlagen (Kursentwicklungen, Währungen, allgemeine Wirtschaftslage, Immobilienmarkt) sowie die Gesundheit der Mitglieder (nicht voraussehbare Entwicklung im Berufsstand der Ärztinnen und Ärzte) identifiziert. Gegenüber dem Vorjahr wurden die Risiken aus der Änderung des Versicherungsaufsichtsgesetzes und des Vermittlerrechts höher eingeschätzt, jedoch nicht als ein Hauptrisiko eingestuft. Der Grund der Erhöhung der genannten Risiken ist, dass die Rahmenbedingungen im Vermittlermarkt komplexer werden, was sich in mittlerer Zukunft negativ auf den Vertrieb der Produkte der SAEKK auswirken könnte. Aktuell erfolgt der Vertrieb fast ausschliesslich über das Broker-Netzwerk.

### Marktumfeld und Wettbewerb

Die von der SAEKK angebotenen Leistungspläne im Taggeldbereich sind – im Gegensatz zu den Produkten der meisten Versicherer – sogenannte Summenversicherungen. Diese decken einen im Voraus bestimmten Betrag ab, unabhängig von den tatsächlich entstandenen Einkommensausfällen oder Verlusten eines Mitglieds. Zusammen mit den sehr attraktiven Beitragshöhen ist die aktuelle Positionierung der Genossenschaft als sehr kompetitiv zu beurteilen, auch wenn die Beiträge ab dem Geschäftsjahr 2025 um 12.5% erhöht wurden. Die Entwicklung von selbstständig erwerbenden Ärztinnen und Ärzten hin zu angestellten in Spitälern oder in Praxisgemeinschaften stellt für die SAEKK aber nach wie vor eine Herausforderung dar, zumal die Taggeldprodukte vor allem für Selbstständig-erwerbende entwickelt wurden. Ebenso besteht ein Bedarf, der Tendenz zu weniger und tieferen Abschlüssen im Invaliditäts-Taggeld entgegenzuwirken. Die SAEKK plant im Verlauf des Geschäftsjahres 2026, ein neues Produkt auf den Markt zu bringen, welches die aktuellen Bedürfnisse unserer Zielgruppen besser erfüllen kann.

Im zweiten operativen Bereich der SAEKK – der Vermittlung von Krankenversicherungen – gilt es, den Bestand an Versicherten zu erhöhen, damit der Umsatz aus den Vorjahren gehalten werden kann. Dank dem für die Zielgruppen sehr attraktiven, eigenen Produkt der Krankenzusatzversicherung ist eine solche Entwicklung realistisch.



### Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Im Jahresdurchschnitt beschäftigte die SAEKK 19.5 FTE (Vorjahr 18.5) mit einem Fixpensum. Daneben waren vier Personen im Stundenlohn angestellt. In der Regel handelte es sich hierbei – falls überhaupt – um wenige Stunden pro Monat. Darüber hinaus waren vier Hauswarte in einem kleinen Nebenamt für von der Genossenschaft verwaltete Immobilien tätig.

### Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die SAEKK führte im Jahr 2024 keine Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten aus.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Die SAEKK hatte im abgelaufenen Geschäftsjahr keine aussergewöhnlichen Ereignisse zu verzeichnen.

### Zukünftige Perspektiven und Strategien

Die SAEKK ist weiterhin eine verlässliche Partnerin für Ärztinnen und Ärzte der Human-, Zahn-, Veterinärmedizin sowie Chiropraktik. Trotz der steigen-

den Leistungsaufwendungen im Taggeldbereich bleibt die Genossenschaft finanziell sehr stabil und strategisch gut aufgestellt. Die kontinuierliche Weiterentwicklung ist ein zentrales Anliegen der SAEKK. Neben der Optimierung der internen Prozesse und IT-Systeme werden auch neue Marktchancen analysiert. So stellt die Genossenschaft sicher, dass ihre Mitglieder langfristig von einem modernen, leistungsfähigen und zukunftssicheren Angebot profitieren. Aktuell konzentriert sich die SAEKK auf folgende strategische Schwerpunkte:

- **Produktentwicklung:** Ein neues Taggeldprodukt, das 2026 eingeführt wird, soll besser auf die Bedürfnisse der Mitglieder zugeschnitten sein. Es ermöglicht künftig eine flexiblere Absicherung, indem die Mitglieder zwischen einem Taggeld ausschliesslich im Krankheitsfall oder einem solchen für Krankheit und Unfall wählen können. Zudem wird es möglich sein, die Taggeldabsicherung über das 65. Lebensjahr hinaus zu verlängern, sofern bestimmte Voraussetzungen erfüllt sind. Gleichzeitig erfolgt eine Neuberechnung der Tarifstruktur, um eine risikogerechte Beitragsgestaltung sicherzustellen.
- **IT:** Das heutige operative Taggeldsystem Topass erreicht das Ende seiner Laufzeit. Die SAEKK befindet sich aktuell in einem Evaluationsprozess für die Beschaffung einer neuen Software. Die Einführung eines neuen Systems soll nicht nur den laufenden Betrieb sichern, sondern auch die Digitalisierung der gesamten Genossenschaft vorantreiben.
- **Vertrieb:** Der Vertrieb der SAEKK-Taggeldprodukte erfolgt derzeit fast ausschliesslich über ein etabliertes Brokernetzwerk. Intern bestehen derzeit keine Strukturen, um den Vertrieb eigenständig in der erforderlichen Qualität durchzuführen. Deshalb werden Möglichkeiten geprüft, wie die Genossenschaft künftig eigene Vertriebskanäle aufbauen könnte – ohne jedoch das bewährte Brokernetzwerk als Hauptvertriebskanal zu schwächen. Dies schliesst unter anderem auch die Vermittlung von Krankenversicherungen mit ein.
- **Prävention:** Prävention bleibt ein zentraler Bestandteil der SAEKK-Strategie, um langfristig die Zahl der Leistungsfälle zu reduzieren. Auch 2025 werden in diesem Bereich verschiedene Veranstaltungen und Fortbildungen angeboten, um präventive Massnahmen zu fördern.

«Ich verunfallte vor drei Jahren schwer auf der Skipiste. Seit damals kämpfe ich mit den verschiedensten Komplikationen. Gut, dass ich mich in allen Schwierigkeiten finanziell nicht sorgen muss und mir mein Lächeln bewahrt habe.»

**Dr. med. Ulrich Böhni**



# Jahresrechnung

## Bilanz

### Aktiven

Umlaufvermögen (in CHF)	Anhang	31.12.2024	31.12.2023
Flüssige Mittel		83'086'940	101'897'280
Geldmarktanlagen		84'000'000	87'900'000
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
gegenüber Dritten		20'941	23'082
Übrige kurzfristige Forderungen			
gegenüber Dritten		1'664'446	1'462'340
Aktive Rechnungsabgrenzungen		1'526'000	1'129'510
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>170'298'327</b>	<b>192'412'212</b>
in % der Bilanzsumme		19.5%	22.5%

Anlagevermögen (in CHF)	Anhang	31.12.2024	31.12.2023
Finanzanlagen	2.1	542'056'370	521'045'165
Beteiligungen	2.2	31'920	31'920
Sachanlagen			
Immobilien		162'373'696	142'484'816
übrige Sachanlagen		20'800	34'700
Immaterielle Werte		8'500	14'200
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>704'491'286</b>	<b>663'610'802</b>
in % der Bilanzsumme		80.5%	77.5%
<b>Total Aktiven</b>		<b>874'789'613</b>	<b>856'023'014</b>

### Passiven

Kurzfristiges Fremdkapital (in CHF)	Anhang	31.12.2024	31.12.2023
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
gegenüber Genossenschafter (Taggeldbezüger)		2'961'677	3'215'068
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
gegenüber Genossenschaftern		86'217	46'195
gegenüber Dritten		405'313	426'016
Rückstellungen	2.4	505'928	–
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.3	25'031'592	15'824'366
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>28'990'726</b>	<b>19'511'645</b>
in % der Bilanzsumme		3.3%	2.3%

Langfristiges Fremdkapital (in CHF)	Anhang	31.12.2024	31.12.2023
Übrige langfristige Verbindlichkeiten			
gegenüber Beteiligungen		51'600	51'600
Rückstellungen	2.4	729'868'869	733'590'869
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>729'920'469</b>	<b>733'642'469</b>
in % der Bilanzsumme		83.4%	85.7%
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>758'911'195</b>	<b>753'154'114</b>
in % der Bilanzsumme		86.8%	88.0%

Eigenkapital (in CHF)	Anhang	31.12.2024	31.12.2023
Genossenschaftsreserve		100'368'900	95'123'415
Jahresgewinn		13'009'519	5'245'484
Fonds für Härtefälle und Erleichterung der Mitgliedschaft		2'500'000	2'500'000
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>115'878'419</b>	<b>102'868'900</b>
in % der Bilanzsumme		13.2%	12.0%
<b>Total Passiven</b>		<b>874'789'613</b>	<b>856'023'014</b>

# Jahresrechnung

## Erfolgsrechnung

in CHF	Anhang	2024	2023
Ertrag Taggeldkasse			
Ertrag aus Beiträgen	2.5	35'880'142	35'689'906
Ertrag aus Veränderung Deckungskapitalien		3'232'000	-
Ertrag aus Vermittlung Krankenversicherung		2'191'036	1'607'607
Ertrag aus Finanzanlagen	2.6	38'968'626	38'333'402
Ertrag aus Immobilien		9'025'651	8'196'080
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>89'297'455</b>	<b>83'826'995</b>
Aufwand Taggeldkasse			
Leistungsaufwand Taggeldkasse	2.5	-38'004'911	-35'480'995
Aufwand für Veränderung Deckungskapitalien		-	-7'350'000
Aufwand aus Finanzanlagen	2.6	-18'427'825	-10'453'506
Aufwand aus Immobilien		-1'961'421	-1'603'039
Personalaufwand		-3'606'189	-2'897'992
Übriger betrieblicher Aufwand		-3'027'664	-2'286'707
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Sachanlagen		-4'990'773	-1'716'100
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>19'278'672</b>	<b>22'038'657</b>
Überschussbeteiligung an Genossenschafter		-5'374'283	-1'615'939
Zuweisung Überschuss für Genossenschafter		-	-2'384'061
Zuweisung Überschuss für Beitragsausgleich		-	-13'600'000
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>13'904'389</b>	<b>4'438'657</b>
Direkte Steuern		-894'871	806'828
<b>Jahresgewinn</b>		<b>13'009'519</b>	<b>5'245'484</b>

26  
|  
40

Jahresrechnung

# Jahresrechnung

## Geldflussrechnung

in CHF	2024	2023
Jahresgewinn	13'009'519	5'245'484
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	4'990'773	4'366'100
Nettoergebnis aus Wertschriftenverkäufen	-10'404'755	-6'518'368
Ergebnis Wertschriften ohne Geldfluss	-6'699'589	-7'205'026
Veränderung kurzfristige Geldmarktanlagen	3'900'000	-87'900'000
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'141	28'006
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	-202'106	-584'645
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	-396'490	-734'267
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-253'391	137'465
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	19'318	-453'525
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	9'207'226	-4'468'418
Veränderung Rückstellungen	-3'216'072	23'290'131
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>9'956'573</b>	<b>-74'797'063</b>
Investitionen Finanzanlagen	-35'556'078	-87'827'256
Devestitionen Finanzanlagen	31'649'217	93'258'398
Investitionen Immobilien	-24'860'053	-13'363'765
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-28'766'913</b>	<b>-7'932'623</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-18'810'340</b>	<b>-82'729'686</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel (in CHF)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Stand per 01. Januar	101'897'280	184'626'965
Stand per 31. Dezember	83'086'940	101'897'280
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-18'810'340</b>	<b>-82'729'686</b>

27  
|  
40

Jahresrechnung

# Jahresrechnung

## Anhang

### 1. Grundsätze zur Rechnungslegung

#### 1.1 Allgemeines

Die vorliegende Jahresrechnung der Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse, St. Gallen (SAEKK) wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechts erstellt.

Die Jahresrechnung 2024 wurde in der Darstellung bzw. Struktur angepasst. Um die Aussagekraft eines Vergleiches mit dem Vorjahr zu gewährleisten, wurden die Vorjahreswerte teilweise angepasst.

#### 1.2 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassen-, Post- und Bankguthaben. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### 1.3 Geldmarktanlagen

Die Position enthält Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen nach dem Bilanzstichtag. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### 1.4 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen bestehen aus Obligationen, Aktien sowie Anlagefonds und werden höchstens zu Anschaffungskosten oder tieferem Marktwert bewertet (Einzelbewertung).

#### 1.5 Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen und abzüglich Wertberichtigungen. Die Sachanlagen sowie die immateriellen Werte werden degressiv abgeschrieben. Die Buchwerte der Immobilien werden regelmässig mittels externer Schätzungen überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt. Die Abschreibungen der Sachanlagen bzw. immateriellen Werte erfolgen mit folgenden Abschreibungssätzen:

Position	Abschreibungssatz
Immobilien	1.50%
Anlagen und Einrichtungen	40%
Fahrzeuge	40%
Informatikanlagen	40%
Immaterielle Anlagen	40%

#### 1.6 Rückstellungen

##### Deckungskapital

Die notwendigen Deckungskapitalien werden per Ende des Rechnungsjahres jeweils neu von einem unabhängigen Aktuar, Libera AG, Zürich berechnet. Die Berechnung des notwendigen Deckungskapitals beruht auf den folgenden Grundlagen:

- Leistungsplan A: Technische Grundlagen AHV VII<sup>bis</sup>
- Leistungspläne B und C: Technische Grundlagen BVG 2020 Periodentafel 2023 mit angepassten Invalidisierungs- und Sterbewahrscheinlichkeiten
- Technischer Zinssatz von 1.25% für sämtliche Leistungspläne (Vorjahr 1.25%)
- Geschlecht der Mitglieder
- Rückstellung Langlebigkeit (wie im Vorjahr derzeit nur für Leistungsplan A)
- IBNR-Rückstellung (IBNR = Incurred But Not Reported) = eingetretene, aber noch nicht gemeldete Leistungsansprüche
- Für die aktiven Mitglieder, Plan B und C, berechnet sich das Deckungskapital im Rentenwertumlageverfahren gemäss der Risikoanalyse der Libera

##### Überschuss für Genosschafterinnen und Genosschafter

Aus einem Jahresüberschuss können Mittel, die nicht für einen sicheren Betriebsablauf benötigt werden, zur prozentualen Reduzierung der Beiträge der Genosschafterinnen und Genosschafter verwendet werden.

## 2. Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

2.1 Zusammenstellung der Finanzanlagen (in CHF)	31.12.2024	31.12.2023
<b>Obligationen</b>		
Obligationen Inland	162'128'327	155'314'910
Obligationen Ausland	95'936'739	84'613'941
<b>Aktien</b>		
Aktien Schweiz	59'125'351	54'258'179
Aktien Ausland	87'435'613	96'971'030
<b>Immobilien</b>		
Kollektivanlagen Immobilien Inland	26'814'719	26'814'719
Kollektivanlagen Immobilien Ausland	51'944'861	42'913'364
<b>Alternative Anlagen</b>		
Hedge Funds	28'021'648	26'450'911
Insurance Linked Securities	30'649'112	33'708'111
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>542'056'370</b>	<b>521'045'165</b>

2.2 Beteiligungen	Kapital (in CHF)		Kapital- und Stimmanteil (in %)	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
<b>Gesellschaft und Sitz</b>				
Parkgarage Oberer Graben AG, St. Gallen	51'600	51'600	62	62

2.3 Passive Rechnungsabgrenzungen (in CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Abgrenzung vorausbezahlte Beiträge	17'255'256	12'848'170
Abgrenzung Überschussbeteiligung	5'489'140	1'761'208
Abgrenzung für Steuern	150'000	322'853
Nicht realisierte Verluste aus Termingeschäften	1'031'010	-
Übrige Passive Rechnungsabgrenzungen	1'106'186	892'136
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>25'031'592</b>	<b>15'824'366</b>

2.4 Rückstellungen (in CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Deckungskapitalien	687'972'000	691'204'000
Überschuss für Genosschafter	23'276'869	23'276'869
Überschuss für Beitragsausgleich	13'600'000	13'600'000
Überschuss für Prävention	5'000'000	5'000'000
Übrige Rückstellungen	525'928	510'000
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>730'374'797</b>	<b>733'590'869</b>
davon kurzfristig	505'928	0

2.5 Entwicklung Taggeldgeschäft (in CHF)	Total	Plan A	Plan B	Plan C
<b>2024</b>				
Bruttobeiträge	44'821'565	54'119	44'371'319	396'126
Bonus auf Bruttobeitrag	-8'941'423	-12'577	-8'896'313	-32'533
<b>Nettoumsatz Taggeldgeschäft</b>	<b>35'880'142</b>			
Leistungsaufwand Taggeldkasse	-38'004'911	-369'060	-37'018'952	-616'900
<b>Ergebnis Taggeldgeschäft 2024</b>	<b>-2'124'770</b>			
<b>2023</b>				
Bruttobeiträge	44'603'587	73'564	44'278'782	251'241
Bonus auf Bruttobeitrag	-8'913'681	-16'621	-8'884'784	-12'276
<b>Nettoumsatz Taggeldgeschäft</b>	<b>35'689'906</b>			
Leistungsaufwand Taggeldkasse	-35'480'995	-469'970	-34'695'843	-315'182
<b>Ergebnis Taggeldgeschäft 2023</b>	<b>208'911</b>			

2.6 Ergebnis Finanzanlagen (in CHF)	2024	2023
<b>Ertrag</b>		
Dividenden- und Obligationszinsertrag	12'198'059	12'803'317
Gewinn aus Wertschriftenverkäufen	10'814'743	7'691'335
Ertrag aus Devisentermingeschäften	2'749'516	5'934'941
Ertrag aus Festgeldanlagen	3'140'666	1'249'323
Ertrag aus Marktwertkorrekturen	10'052'792	10'645'541
Übriger Ertrag aus Kapitalanlagen	12'851	8'944
<b>Total Ertrag aus Finanzanlagen</b>	<b>38'968'626</b>	<b>38'333'402</b>
<b>Aufwand</b>		
Verlust aus Wertschriftenverkäufen	-409'988	-1'172'967
Verlust aus Devisentermingeschäften	-11'023'689	-2'084'081
Aufwand für Marktwertkorrekturen	-6'010'207	-6'090'515
Vermögensverwaltungskosten	-914'062	-1'052'958
Übriger Aufwand aus Kapitalanlagen	-69'878	-52'986
<b>Total Aufwand aus Finanzanlagen</b>	<b>-18'427'825</b>	<b>-10'453'506</b>
<b>Ergebnis Finanzanlagen</b>	<b>20'540'802</b>	<b>27'879'896</b>

### 3. Weitere Angaben

3.1 Nettoauflösung stiller Reserven (in CHF)	2024	2023
Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven	0	0

### 3.2 Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl der Vollzeitstellen beträgt im Geschäfts- sowie Vorjahr weniger als 50.

3.3 Honorar der Revisionsstelle (in CHF)	2024	2023
Revisionsdienstleistungen	72'859	72'000
andere Dienstleistungen	-	62'700

### 3.4 Jahresrechnung nach anerkanntem Standard (Art. 962 OR)

Die Jahresrechnung wird ebenfalls in Übereinstimmung mit den Regeln nach Swiss GAAP FER erstellt, durch die Revisionsstelle geprüft und der Delegiertenversammlung (oberstes Organ der Genossenschaft) vorgelegt. Auf die Publikation im Geschäftsbericht wird verzichtet.

# Bericht der Revisionsstelle



Tel. +41 71 228 62 00  
www.bdo.ch  
stgallen@bdo.ch

BDO AG  
Vadianstrasse 59  
9001 St. Gallen

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Delegiertenversammlung der Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse, St. Gallen

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse (die Gesellschaft) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstiger Sachverhalt

Die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2023 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 27. März 2024 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung abgegeben hat.

#### Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

St. Gallen, 27. März 2025

BDO AG

Philippe Mattle  
Zugelassener Revisionsexperte

Franco Poerio  
Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte



«Hirntumor! Von heute auf morgen war alles anders. Da spürte ich, wie mich der genossenschaftliche Gedanke der SAEKK ganz praktisch trägt.»

Pract. med. Andreas Quarella



# Kranken- versicherung



←

**Kranken-  
versicherung:**  
*(v.r.n.l.)*  
Maria Donno  
Karina Aggeler  
Morgane Perrone  
Antonella Dede Joos  
Nicolas Züllig  
Samantha Piana  
Sara Pierazzoli  
Salvatore Russo

In Zusammenarbeit mit der EGK-Gesundheitskasse ermöglicht die SAEKK Ärztinnen und Ärzten sowie ihren Familienangehörigen und Praxispersonal, eine umfassende Krankenversicherungslösung mit attraktiven Konditionen abzuschliessen. Die Versicherten profitieren von einem leistungsstarken Versicherungspaket, das persönliche Beratung, faire Prämien und eine auf das medizinische Umfeld abgestimmte Gesundheitsversorgung vereint. Neben zahlreichen Benefits dürfen sich die Versicherten auf eine enge Begleitung freuen. Denn das Team kennt die Bedürfnisse der Versicherten und begegnet ihnen mit viel Engagement und einem stets offenen Ohr.

# Taggeld

→

**Taggeld:**  
*(v.l.n.r.)*  
Claudia Graf  
Gabriela Braun  
Alia Abdallah  
Martina Tondelli  
Fabienne Walliser



Das Taggeld der SAEKK bietet Ärztinnen und Ärzten finanzielle Sicherheit bei Arbeits- oder Erwerbsunfähigkeit. Es deckt den Erwerbsausfall ab und ermöglicht so eine kontinuierliche wirtschaftliche Stabilität auch in schwierigen Zeiten. Das fachkundige Team legt grossen Wert auf eine individuelle Betreuung und persönliche Beratung der Mitglieder. Im direkten Austausch wird gemeinsam mit den Versicherten eine bedarfsgerechte Lösung gefunden - individuell, zuverlässig und auf Augenhöhe.

# Finanzen



## ← Finanzen:

(v.r.n.l.)

Franco Pasquariello  
Dominik Moser  
Gabriella Fabozzi

Das Finanzteam der SAEKK sorgt mit viel Fachwissen, Sorgfalt und Engagement dafür, dass die wirtschaftlichen Grundlagen der Genossenschaft nachhaltig gesichert sind. Dank einer präzisen Buchführung, transparenter Budgetierung und vorausschauender Planung behalten die Mitarbeitenden nicht nur den Überblick über sämtliche Einnahmen und Ausgaben, sondern schaffen auch die Basis für langfristige Investitionen. Ihre Arbeit bildet so das finanzielle Rückgrat der SAEKK - leise im Hintergrund, aber unverzichtbar für den Betrieb im Vordergrund.

# Immobilien



## ↑ Immobilien:

(v.l.n.r.)

Johannes Rüesch  
Jacqueline Willi  
Markus Straub  
Murat Demi  
Sacha Neff  
Stefan Eisenring  
Tiziano Studer  
Besire Orllati

Als langfristige Kapitalanlage investiert die SAEKK in qualitativ hochwertige Immobilien an attraktiven Standorten. Das Portfolio umfasst über 400 Wohnungen und trägt wesentlich zur finanziellen Stabilität der Genossenschaft bei. Das zuständige Team bewirtschaftet die Liegenschaften mit Sorgfalt und Verantwortungsbewusstsein - stets mit Blick auf Werterhalt, Mietzufriedenheit und Zukunftsfähigkeit. Bei der Verwaltung und Weiterentwicklung des Portfolios ist es der SAEKK wichtig, nachhaltige Werte zu schaffen und soziale sowie ökologische Aspekte zu berücksichtigen - zum Wohl der Mitglieder und kommenden Generationen.

# Delegiertenliste

## Wahlkreis 1 GE/JU/NE/VD/VS

Dr. med. <b>Albrecht Gubler Marie-Odile</b>	1805 Jongny
Dr. med. <b>Dominik Jean-Michel</b>	1208 Genève
Dr. med. <b>Folques Murta Margarida</b>	2000 Neuchâtel
Dr. med. <b>Hagmann Michael</b>	1096 Cully
Dr. med. <b>Krayenbühl Philippe</b>	2022 Bevaix
Dr. med. <b>Kremser Roswitha</b>	3960 Sierre
Dr. med. <b>Lehky Hagen Monique</b>	3902 Glis
Dr. med. <b>Paris Valérie</b>	1256 Troinex
Dr. med. <b>Shehu-Brovina Shqipe</b>	1208 Genève
Dr. med. <b>Portier Nathalie</b>	1800 Vevey
Dr. med. <b>Saudan Sonja</b>	1256 Troinex

## Wahlkreis 2 AG/BL/BS/SO

Dr. med. <b>Reisten Oliver</b>	4600 Olten
PD Dr. med. <b>Templeton Arnaud</b>	4059 Basel

## Wahlkreis 3 AI/AR/GL/GR/SG/TG (FL)

Dr. med. <b>Clerc Thomas</b>	8355 Aadorf
Dr. med. <b>Fehr Fabian</b>	9413 Oberegg
Pract. med. <b>Fronzaroli Jordi Nicola</b>	7503 Samedan
Dr. med. <b>Graf Simon</b>	9038 Rehetobel
Dr. med. <b>Hettich Adelheid</b>	9642 Ebnat-Kappel
Dr. med. <b>Sibalic Vladimir</b>	9000 St. Gallen

## Wahlkreis 4 BE/FR

Dr. med. <b>Gartenmann Christian</b>	2525 Le Landeron
Dr. med. <b>Buatsi Reber Janet</b>	3014 Bern
Dr. med. <b>Eggenberger Peter</b>	1791 Courtaman
Dr. med. <b>Grob-Blum Philipp</b>	3700 Spiez
Dr. med. <b>Michel Jean-Marie</b>	1700 Fribourg
Dr. med. <b>Perroud Camille</b>	1700 Fribourg
Dr. med. <b>Schumacher Inès</b>	1722 Bourguillon
Dr. med. <b>de Gottrau Ludovic</b>	1712 Tafers

## Wahlkreis 5 LU/NW/OW/SZ/TI/ZG/UR

Dr. med. <b>Braga Andrea Vincenzo</b>	A-2372 Geisshöbl
Dr. med. <b>Bucher Hansjörg</b>	6390 Engelberg
Dr. med. <b>Studer Thomas</b>	6170 Schüpfheim
Dr. med. <b>Donadini Andrea</b>	6900 Lugano

## Wahlkreis 6 SH/ZH

Dr. med. <b>Brodbeck Tanja</b>	8406 Winterthur
Pract. med. <b>Diener Olivier</b>	8404 Winterthur
Dr. med. <b>Emmanuele Luca</b>	8055 Zürich
Dr. med. <b>Hofmänner Daniel</b>	8032 Zürich
Dr. med. <b>Kuropkat Christiane</b>	8810 Horgen
Pract. med. <b>Schäfer Johannes</b>	8203 Schaffhausen
Dr. med. <b>Scherr Patrick</b>	8193 Eglisau
Dr. med. <b>Sehmsdorf Ute</b>	8032 Zürich
Cand. med. <b>Trösch Alexander</b>	8802 Kilchberg

## Wahlkreis 7 Zahnärzte

Dr. med. dent. <b>Bertschinger Marco</b>	9000 St. Gallen
Dr. med. dent. <b>Biel Philippe</b>	7310 Bad Ragaz
Dr. med. dent. <b>Bozin Mirko</b>	2000 Neuchâtel
Dr. med. dent. <b>De Siebenthal Yann</b>	1180 Rolle
Dr. med. dent. <b>Gasser Thomas</b>	4054 Basel
Dr. med. dent. <b>Glenz Fabienne</b>	4054 Basel
Dr. med. dent. <b>Laederach Veera</b>	4052 Basel

## Wahlkreis 8 Tierärzte

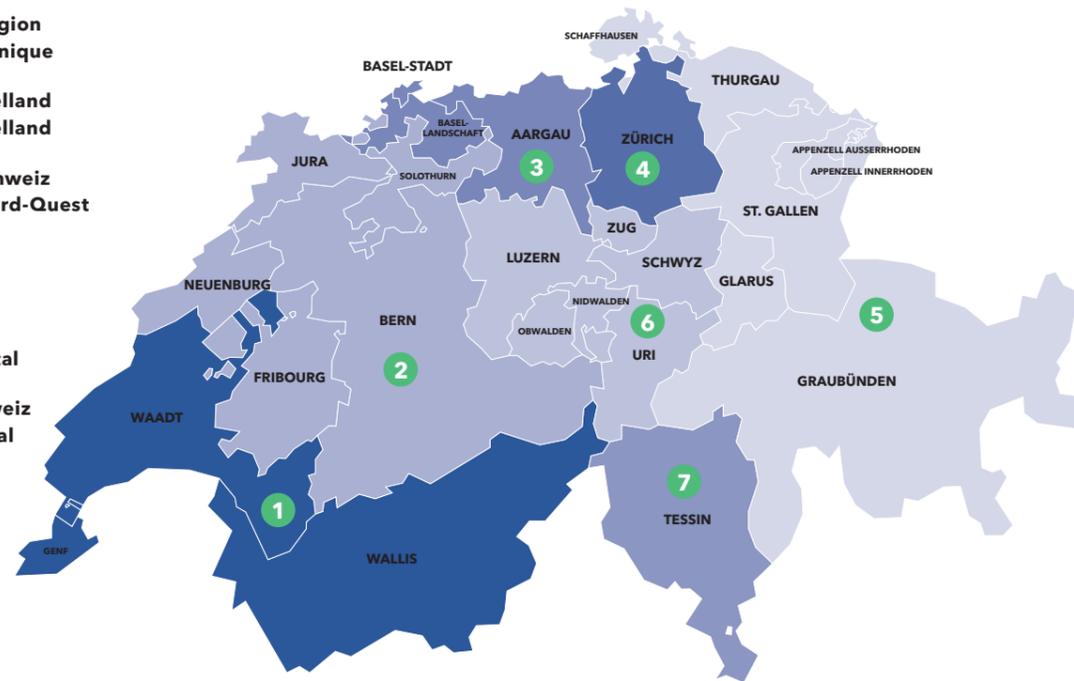
Dr. med. vet. <b>Dubosson Christoph</b>	2072 St-Blaise
Dr. med. vet. <b>Kessler Yvonne</b>	8615 Wermatswil
Dr. med. vet. <b>Raemy Andreas</b>	1716 Plaffeien

## Wahlkreis 9 Chiropraktoren

Dr. <b>Aymon Adrien</b>	2503 Bienne
Dr. <b>Fehr Leu Fabienne</b>	6130 Willisau

# Broker

- 1** Genferseeregion  
Région lémanique
- 2** Espace Mittelland  
Espace Mittelland
- 3** Nordwestschweiz  
Suisse du Nord-Quest
- 4** Zürich  
Zurich
- 5** Ostschweiz  
Suisse oriental
- 6** Zentral Schweiz  
Suisse Central
- 7** Tessin  
Ticino



40  
|  
40

Broker

**FMH Services (Insurance)**  
**Roth Gyax & Partner AG**  
031 959 50 00  
Thomas Roth, Sergio Kaufmann  
Moosstrasse 2, 3073 Gümligen  
info@rothgygax.ch  
Berater in der ganzen Schweiz  
**1, 2, 3, 4, 5, 6, 7**

**Bucher & Strauss Versicherungen AG**  
061 363 40 75  
Daniele Simone, Fredy Grossenbacher  
Grellingerstrasse 9  
4052 Basel  
info@bucher-strauss.ch  
Filiale in Frauenfeld TG  
**3,5**

**R.C. Pont Assurances Sàrl**  
022 860 88 22  
Roger, Berivan & Samuel Pont  
Route de Jussy 29, CP 128  
1226 Thônex  
info@rcpont.com  
**1**

**ACADEMIX Consult AG**  
071 242 71 40  
Rainer Lentès  
Gartenstrasse 8, 9000 St.Gallen  
stgallen@academix.ch  
Filialen in AR, BE, BS, LU und ZH  
**2, 3, 4, 5, 6, 7**

**Ärzteberatung ABC**  
**Bühler & Partner AG**  
041 368 56 56  
Erwin Bühler, Thomas Balz  
Luzernerstrasse 24, 6330 Cham  
e.buehler@a-b-c.ch  
Filiale in Kappelen BE  
**2, 6**

**Assurances Thurre & Pancera Sàrl**  
021 654 21 54  
Igor Pancera  
Ch. de Rovéréaz 5, CP 251  
1000 Lausanne 12  
info@thurre-pancera.ch  
**1**

**GFP mediconsul GmbH**  
034 420 30 40  
Andres Suter  
Solothurnstrasse 3  
Postfach 452, 3422 Kirchberg  
suter@gfp.ch  
**2, 4, 6**

**AssCoGest Sàrl**  
024 472 45 20  
Jacques Nater  
Chemin des Grillons  
1872 Troistorrents  
info@asscogest.ch  
**1**

**ACSA**  
022 734 20 47  
Michel A. Tornare, Alain Prudent  
57, Rue Moillebeau, 1209 Genève  
m\_tornare@bluewin.ch  
**1**

**SFAERAS experts-conseils**  
022 990 06 06  
Alexandre Bryner, Stéphane Losey  
12, Av. Alfred-Cortot  
1260 Nyon  
administration@sfaeras.ch  
**1**

**360 Degrés SA**  
022 525 73 60  
Kevin Brisac  
Route du Grand-Lancy 59  
1212 Lancy  
k.brisac@360-degres.ch  
**1**

**UAP Unabhängige Allfinanz Partner AG**  
061 756 66 44  
René Scheidegger  
Rüttelistrasse 18  
Postfach 360, 4416 Bubendorf  
info@uap.ch  
**3**

**Ärzte-Beratung Mark&Michel**  
044 213 20 60  
Peter Michel, Gion Pagnoncini  
Löwenstrasse 25  
Postfach, 8021 Zürich  
info@markmichel.ch  
**4**

**Salt & Partner**  
044 838 40 10  
insure@salt-partner.ch  
Engimattstrasse 22  
8002 Zürich  
**4**

**Franzelli AG**  
041 211 11 55  
Marco Franzelli  
Seidenhofstrasse 14  
6003 Luzern  
info@franzelli.ch  
**6**

**GFP mediconsul**  
091 960 23 23  
Alessandro Del Villano, Mirko Di Giorgio  
Via Generale Guisan 16, CP 266  
6932 Breganzona  
info@gfpmediconsul.ch  
**7**

**PlaGestHy Assurances Sàrl**  
021 703 30 70  
Pascal Xanthopoulos, Philippe Gay  
Route de Prilly 25, case postale 218  
1023 Crissier  
info@plagesthy.ch  
**1**

**B&S Associés SA**  
058 911 08 20  
Pierre-André & Benoit Steiner,  
Cédric Boss  
Place Coquillon 2  
2001 Neuchâtel 1  
info@bs-associés.ch  
**2**

**Neidhart & Rüttimann**  
Partner AG  
044 226 90 90  
Rico Rüttimann  
info@nrup.ch  
Bankstrasse 4  
8400 Winterthur  
**4**

**Horndasch & Partner AG**  
044 225 60 70  
Marcel Schönenberger, Hans Kuster  
Engimattstrasse 22, 8002 Zürich  
info@horndasch.ch  
**4**

**Assiconsult SA**  
091 922 74 17  
Giuseppe Vecchi  
Via Balestra 31, CP 5074  
6901 Lugano  
giuseppe.vecchi@assiconsult.ch  
**7**

**Assimedia SA**  
091 756 20 80  
Enrico Pelloni  
Via della Posta 16  
6600 Locarno  
info@assimedia.ch  
**7**

**Shansa SA**  
032 753 10 00  
Manuel Pomeranz, Patrick Catalioto  
Rue Eugène-de-Coulon 1  
2022 Bevaix  
info@shansa.ch  
**2**

**Profex Broker AG**  
062 769 02 02  
info@profexbroker.ch  
Nordstrasse 14  
4665 Oftringen  
**3**

**Meier & Partner**  
**Versicherungstreuhand AG**  
043 266 80 40  
René Meier, Michel Meier  
Kohlrainstrasse 10, 8700 Küsnacht  
info@mpvag.ch  
**4**

**Swiss Independance AG**  
043 499 23 00  
Philippe Mühlemann  
Seefeldstrasse 219  
8008 Zürich  
philippe.muehlemann@swissindependance.ch  
**4**

**ASSEPRO Brokerage AG**  
058 590 48 15  
Venanzio Rossi  
Triststrasse 17  
7000 Chur  
venanzio.rossi@assepro.com  
**6**

**Boss Insurance Services SA**  
032 751 22 22  
Cédric Boss  
Place Coquillon 2  
2001 Neuchâtel 1  
info@boss-insurance.ch  
**2**

**Finanzakzent AG**  
031 552 40 00  
Pascal Heiniger, Yanick Lang  
Wölflistrasse 5  
3006 Bern  
info@finanzakzent.ch  
**2**

**FoxAdvisor SA**  
078 807 08 22  
Nicolas Bati  
Route des Falaises 140  
2000 Neuchâtel  
nbati@fox-advisor.ch  
**2**

**INTUS BROKER AG**  
044 763 10 70  
Gerold Leuthold  
Lagerstrasse 11  
8910 Affoltern am Albis  
info@intusbroker.ch  
**4**

**SOAB GmbH**  
044 585 26 46  
Oliver Stöckli  
Oberdorf 33  
6018 Buttisholz  
info@soab.ch  
**4**



**Schweizerische Ärzte-Krankenkasse**

Oberer Graben 37 | Postfach 2046 | 9001 St. Gallen  
Tel. 071 227 18 18 | [info@saekk.ch](mailto:info@saekk.ch) | [www.saekk.ch](http://www.saekk.ch)