



**SAEKK**

Schweizerische  
Ärzte-Krankenkasse

# Geschäftsbericht 2025



# Inhalt

4	Editorial
6	2025 auf einen Blick
10	Corporate Governance
13	Organisation
16	Lagebericht
24	Jahresrechnung
32	Bericht der Revisionsstelle
34	Unsere Teams
38	Delegiertenliste
40	Broker

## Titelbild

Gemeinsam unterwegs – Ein Tag mit Weitsicht

Vom ersten Kaffee beim Check-in bis zum letzten Austausch beim Apéro:  
Die Beratertagung 2025 bot Einblicke hinter die Kulissen des Flughafens  
Zürich. Zwischen Briefings, Rundgängen und gemeinsamen Momenten ent-  
stand mehr als nur ein Blick hinter die Gates – ein Tag voller Begegnungen,  
Perspektiven und inspirierender Gespräche, der noch lange nachwirkt.

# Editorial

## Liebe Genossenschafterin, lieber Genossenschaffer

Das Editorial im Geschäftsbericht 2024 haben wir mit dem Leitsatz begonnen: «Zukunft entsteht nicht von allein – man muss sie mutig gestalten.» Diesem Ansatz sind wir auch im vergangenen Jahr treu geblieben, und wir konnten vieles, was wir damals angestossen hatten, erfolgreich zum Abschluss bringen.

Wie bereits im Vorjahr angekündigt, haben wir intensiv an der Entwicklung der Nachfolgeprodukte für die Pläne B und C gearbeitet. Wir sind stolz, dass wir per 1. Januar 2026 die beiden neuen Produkte Vitalis Primus und Vitalis Continua einführen durften. Während Vitalis Primus zu einem konkurrenzlos günstigen Beitrag nahtlos die bisherigen Pläne ersetzt, ermöglicht Vitalis Continua unseren Mitgliedern erstmals, ein Basis-taggeld bei Krankheit und Unfall bis zum 70. Altersjahr abzuschliessen. Wir wissen, dass viele Ärztinnen und Ärzte über das 65. Altersjahr hinaus in ihrem Beruf aktiv sind. Mit dem neuen Angebot tragen wir diesem Bedürfnis gezielt Rechnung. Die erfreulichen Neuabschlüsse in den ersten Monaten dieses Jahres stimmen uns zuversichtlich: Mit beiden Produktlancierungen haben wir offensichtlich den Nerv unserer Mitglieder getroffen.

Doch nicht nur bei den Produkten, auch insgesamt darf die SAEKK auf ein rundum erfolgreiches Jahr zurückblicken. Sowohl das Kerngeschäft im Bereich Taggeld als auch das Finanzgeschäft entwickelten

sich sehr erfreulich. Besonders positiv: Erstmals seit Jahren sind die ausbezahlten Leistungen nicht weiter gestiegen. Auf das Jahr 2026 waren demzufolge auch keine Beitragserhöhungen notwendig. Dies ist ein wichtiges Signal an unsere Mitglieder und der Beweis für ein sorgfältiges und nachhaltiges Underwriting.

Weiter konnte sich die SAEKK auch im Bereich der Prävention und ärztlichen Fortbildung etablieren. Drei Fortbildungsveranstaltungen, die von verschiedenen ärztlichen Fachgesellschaften anerkannt wurden, konnten erfolgreich durchgeführt werden. Ganz im Sinne unseres Leitsatzes «Von Ärzten für Ärzte» wollen wir dieses Engagement auch in Zukunft mit Überzeugung weiterführen und bei Bedarf ausbauen.

Gleichzeitig haben wir festgestellt, dass der Name SAEKK und ihre Leistungen in der Fachwelt noch immer zu wenig bekannt sind. Um das zu ändern, setzen wir auf mehreren Ebenen an: Mit unserem neuen Publikationsmedium Lifeline, das zweimal jährlich erscheint, schaffen wir einen Kanal, um die SAEKK einem breiteren Fachpublikum näherzubringen. Zudem bauen wir unser Beraternetzwerk laufend aus, damit die relevanten Stakeholder die SAEKK und ihre Dienstleistungen kennenlernen. Erstmals verfügt die SAEKK auch über eigene Aussendienstmitarbeitende, die vornehmlich im Bereich der Vermittlung von Krankenversicherungsprodukten der EGK tätig sind. Damit wird die Rolle der SAEKK als Spezialagentur der EGK gestärkt.

Auch intern treiben wir die Modernisierung voran. Unser Kernsystem «Topass» wird in diesem Jahr auf ein neues Level gehoben. Schrittweise werden auch unsere Mitglieder davon profitieren: durch vereinfachte Abläufe und mehr digitale Möglichkeiten im Alltag.

Was die Verwaltung der SAEKK betrifft, steht ein bedeutender Wechsel bevor. Unser Präsident Dr. Jean-Daniel Schumacher sowie Verwaltungsmitglied Dr. Thomas Biel werden per Mitte des Jahres infolge der statutarischen Altersgrenze aus der SAEKK ausscheiden. Wir danken beiden bereits jetzt von Herzen für ihren langjährigen und engagierten Einsatz zugunsten der SAEKK und wünschen ihnen einen wohlverdienten Ruhestand.

Nur dank Ihrer Treue und Ihres Engagements für unsere Genossenschaft war es möglich, dass die SAEKK nach mehr als 125 Jahren noch immer als kerngesundes Unternehmen dasteht. Genau deshalb arbeiten wir Tag für Tag daran, unsere Services noch einfacher zu gestalten und neue Angebote zu schaffen, die Ihnen als Mitglied unmittelbar zugutekommen.

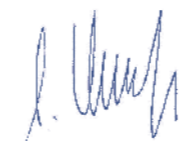
Herzlichen Dank für Ihre Unterstützung.





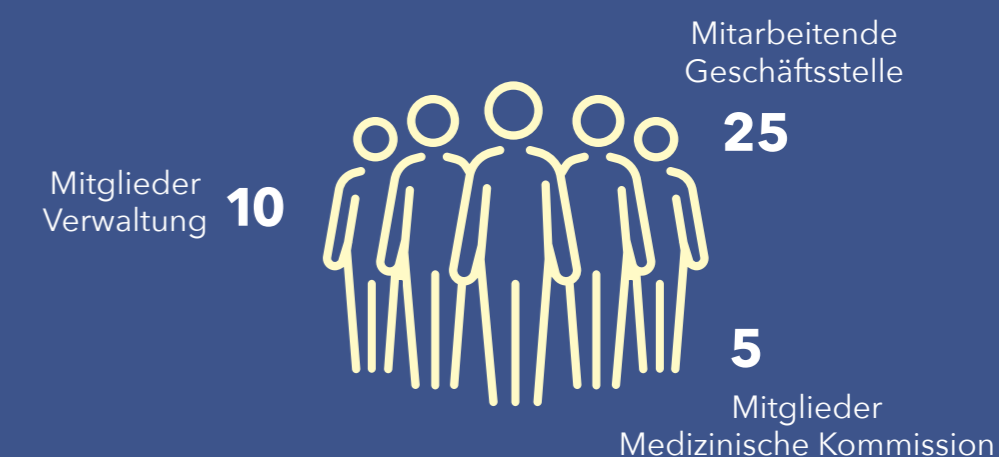
**Dr. med. Jean-Daniel Schumacher**  
Präsident der Verwaltung





**Daniel N. Kaufmann**  
Geschäftsführer

# Allgemeines



**CHF 131.34 Mio.**  
Eigenkapital

**CHF 901.65 Mio.**  
Bilanzsumme

**CHF 15.46 Mio.**  
Jahresergebnis

**4.86%**

Performance  
Finanzanlagen



Ein Geschäftsjahr lässt sich in Zahlen abbilden. Aber nicht auf sie reduzieren. Sie zeigen zwar Stabilität, Verlässlichkeit und Vertrauen – vergessen aber, was dahintersteht: das tägliche Engagement unseres Teams für die Mitglieder der Genossenschaft. Persönlich, kompetent und ihrem Wohl verpflichtet.

2025 auf einen Blick

# Taggeld

## Krankenversicherung



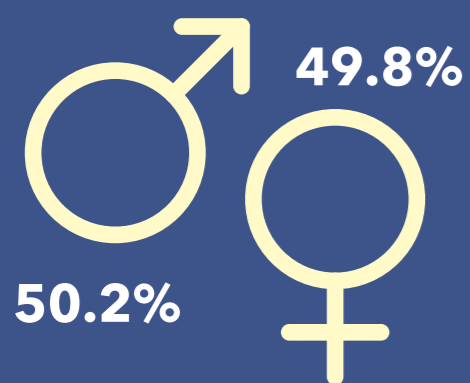
14'855

versicherte Personen

CHF 23.75 Mio.



Prämienvolumen  
WG bei EGK



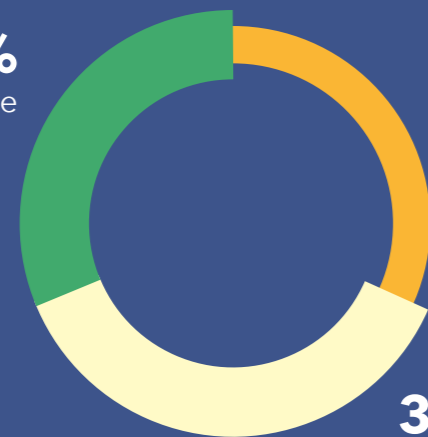
50.2%

49.8%

Geschlechterverteilung

31.0%

Halbprivatversicherte

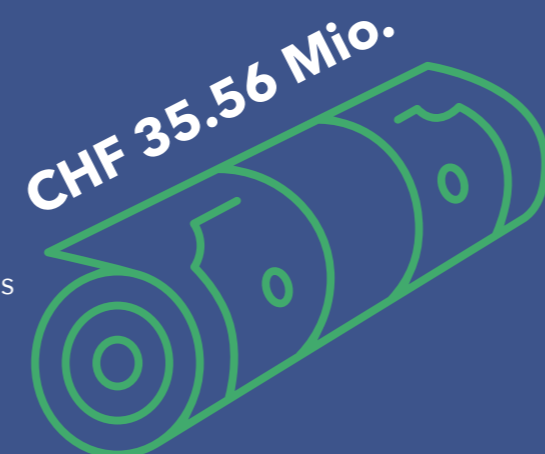


37.6%

Privatversicherte

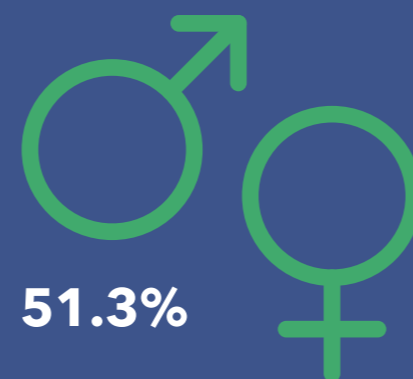


ausgerichtetes  
Taggeld



CHF 35.56 Mio.

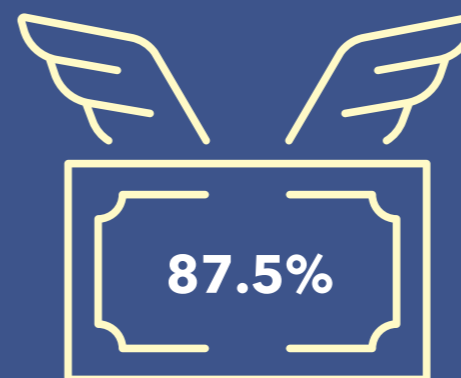
Geschlechterverteilung



51.3%

48.7%

Schadenquote



87.5%

15.3%



Überschussbeteiligung  
auf Gesamtbeitrag 2025

14'004



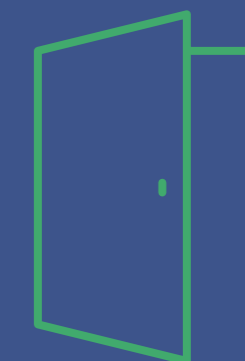
Mitglieder

## Immobilien

Nettoergebnis direkt  
gehaltene Immobilien



CHF 7.32 Mio.



1.71%

Leerstandsquote



469

Mietwohnungen

«Heute für morgen sorgen» gilt nicht nur für unsere Taggeldlösungen. Es prägt auch, wie wir investieren. Unser Immobilienportfolio steht dabei für wirtschaftliche Substanz und Weitblick - das Ergebnis bewusst getroffener, nachhaltiger Entscheidungen.

Ob angestellt oder mit eigener Praxis: Als Genossenschaft von Ärzten für Ärzte wissen wir, worauf es ankommt. Unsere Mitglieder sollen sich gut aufgehoben fühlen - mit Lösungen, die zu ihnen passen. Und mit einer persönlichen Begleitung in allen Belangen rund um Taggeld und Krankenversicherung.

# Corporate Governance

Die Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse (SAEKK) verpflichtet sich zu einer verantwortungsvollen, transparenten und effizienten Unternehmensführung. Die nächsten Seiten geben einen Überblick über die Organisationsstruktur, Entscheidungsmechanismen und Kontrollinstanzen der Genossenschaft.

Die grundlegenden Prinzipien der SAEKK sind in den Statuten, im Organisationsreglement und in weiteren Richtlinien festgehalten. Ihre Einhaltung wird regelmässig überprüft und gegebenenfalls angepasst.

## Organisationsstruktur

Die SAEKK ist wie folgt organisiert:

- Urabstimmung
- Delegiertenversammlung
- Verwaltung
  - Abteilung Audit
  - Anlagekommission
  - Abteilung Recht
  - Kommission Personal und Vergütung
- Geschäftsstelle
- Medizinische Kommission

## Urabstimmung

Die Rechte der Genossenschafterinnen und Genossenschafter werden grundsätzlich an die Delegiertenversammlung übertragen, mit Ausnahme folgender Punkte:

- Wahl der Delegierten
- Beschlussfassungen, die von mindestens 500 Genossenschafterinnen und Genossenschaftern schriftlich verlangt werden

Die Delegierten für die Amtsperiode vom 1. Januar 2025 bis zum 31. Dezember 2028 wurden mit Wahldatum (Urabstimmung) vom 31. Dezember 2024 gewählt. Eine Liste der Delegierten ist auf den Seiten 38–39 enthalten.

## Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung setzt sich aus den gewählten Vertreterinnen und Vertretern der Mitglieder zusammen (zwischen 50–60 Delegierte). Sie tagt in der Regel einmal jährlich und nimmt unter anderem folgende Aufgaben wahr:

- Genehmigung des Geschäftsberichts (inkl. Lagebericht) und der Jahresrechnung
- Wahl und Entlastung der Verwaltung
- Festlegung der strategischen Ausrichtung
- Beschlussfassung über Änderungen der Statuten

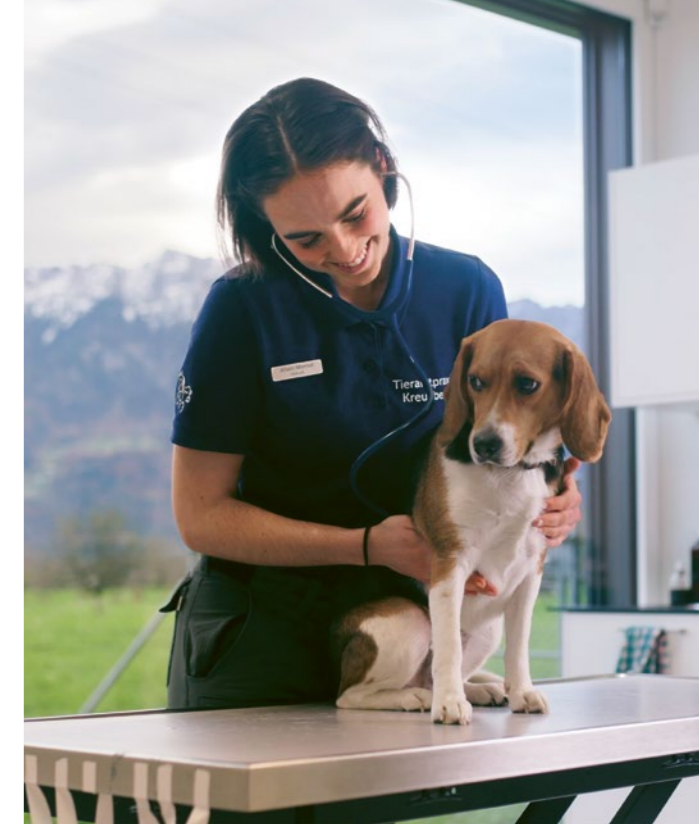
Die 34. Delegiertenversammlung fand am 28. Juni 2025 in Lausanne (VD) statt.

## Verwaltung

Die Verwaltung trägt die Verantwortung für die strategische Führung der Genossenschaft. Sie besteht aus mindestens sieben Mitgliedern, die von der Delegiertenversammlung für eine Amtsdauer von vier Jahren gewählt werden. Mitglieder, die das 70. Lebensjahr erreicht haben, treten an der nächsten Delegiertenversammlung zurück. Die Verwaltung konstituiert sich selbst und wählt aus ihrer Mitte den Präsidenten und den Vizepräsidenten bzw. die Präsidentin oder die Vizepräsidentin.

Die Verwaltung setzt sich aus den auf Seite 13 namentlich aufgeführten Personen zusammen, die alle ihren Wohnsitz in der Schweiz haben.

Die Kompetenzregelung zwischen Verwaltung und Geschäftsstelle ist im Organisationsreglement festgehalten. Die Verwaltung übt die Oberleitung der SAEKK sowie die Aufsicht und Kontrolle über die Geschäftstätigkeit aus.



Im Jahr 2025 kam die Verwaltung unter dem Vorsitz von Dr. Jean-Daniel Schumacher zu fünf Sitzungen zusammen. Eine fünfte Sitzung war im Geschäftsjahr erforderlich, um lic. iur. RA Denise Dornier als Anwältin der Medizinischen Kommission (Nachfolgerin von Dr. iur. RA Andreas Wiget) zu wählen und den Wahlvorschlag zuhanden der Delegiertenversammlung für die Wahl von Dr. med. dent. Fabienne Glenz als neues Mitglied der Verwaltung (Ersatz für Dr. med. dent. Thomas Biel) festzulegen.

Die Abteilungen und Kommissionen der Verwaltung waren wie nachfolgend aufgeführt im Geschäftsjahr 2025 aktiv:

- Die Abteilung Audit unter dem Vorsitz von Daniel Steiner hielt in der Berichtsperiode fünf ordentliche Sitzungen ab.
- Die Anlagekommission unter der Leitung von Stefan Bodmer kam für neun ordentliche Sitzungen sowie zwei ausserordentliche Sitzungen zusammen.
- Die Abteilung Recht unter der Leitung von Dr. med. Rémy Boscacci kam für drei Sitzungen zusammen.
- Die im Geschäftsjahr 2025 neu gegründete Kommission Personal und Vergütung unter der Leitung von Ivo Wiesendanger kam im Jahr 2025 zu acht Sitzungen sowie zu einem Austausch mit der Geschäftsleitung zusammen.





### Geschäftsstelle

Die Geschäftsstelle unter der Leitung des Geschäftsführers Daniel N. Kaufmann ist für die operative Umsetzung der strategischen Vorgaben verantwortlich. Die Leitung der Geschäftsstelle wird von der Verwaltung ernannt und umfasst unter anderem folgende Aufgaben:

- Tagesgeschäft und Verwaltung der Genossenschaft
- Umsetzung der Beschlüsse der Verwaltung und Delegiertenversammlung
- Finanz- und Rechnungswesen

Der Geschäftsführer sowie die weiteren Kadermitarbeitenden Stefan Eisenring, Gabriela Braun, Salvatore Russo, Dominik Moser und Franco Pasquariello haben ihren Wohnsitz in der Schweiz.

### Medizinische Kommission

Die Medizinische Kommission unter der Leitung von Dr. Guy Bourgeois wird durch die Verwaltung gewählt und besteht aus vier Humanmedizinerinnen und -medizinern und einer Juristin. Als Vertrauensärztinnen und -ärzte nehmen die Mitglieder unter anderem folgende Aufgaben wahr:

- Entscheid über Aufnahme von Neumitgliedern und Erhöhung von Taggeldern
- Entscheid über Leistungen aus der Taggeldkasse
- Entscheid über die Durchführung von Orientierungsgesprächen
- Antrag an die Abteilung Recht über einen allfälligen Ausschluss eines Mitgliedes
- Entscheid über Ausschüttungen aus dem Fonds zur Erleichterung der Mitgliedschaft und für Härtefälle

Die Kommission nimmt regelmässig – normalerweise wöchentlich – ihre vertrauensärztlichen Funktionen wahr. Zusätzlich werden an separaten Sitzungen Spezial- und Begleitfälle besprochen. Im Berichtsjahr fanden elf solche Sitzungen statt.

### Kontrollmechanismen

Um eine transparente und rechtskonforme Führung der Genossenschaft zu gewährleisten, sind folgende Kontrollmechanismen implementiert:

- Internes Kontrollsystem: Die Abteilung Audit überwacht das Risikomanagement und beurteilt regelmässig das interne Kontrollsystem.
- Externe Revision: Die Jahresrechnung der SAEKK wird jährlich durch eine unabhängige Revisionsstelle geprüft. Ebenso prüft diese die Existenz des internen Kontrollsystems.
- Reporting Wertschriften: Die St.Galler Kantonalbank erstellt monatlich ein Wertschriften-Reporting inklusive Compliance-Report. Das Wertschriften-Reporting dient der Anlagekommission als Grundlage zur Steuerung der Anlagetaktik. Der Compliance-Report stellt die Überprüfung der Konformität mit dem Anlagereglement sicher.
- Review Vermögensanlagen: Mindestens alle fünf Jahre erfolgt ein Review der Vermögensanlagen der SAEKK durch einen unabhängigen Dienstleister (letztmals 2024 durch PPCmetrics AG).
- Deckungskapital: Die Libera AG ermittelt als unabhängiger Dienstleister jährlich die erforderliche Rückstellung für das Deckungskapital der SAEKK. Die Berechnung wird von der Revisionsstelle überprüft. Zusätzlich wird mindestens alle fünf Jahre ein versicherungsmathematisches Gutachten durch die Libera AG erstellt, um die in der Berechnung verwendeten Inputparameter zu überprüfen (letztmals 2022).
- Organisationsreglement: Das Reglement definiert klare Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten bzw. Funktionstrennungen zwischen Verwaltung, Geschäftsstelle und Medizinischer Kommission.

# Organisation

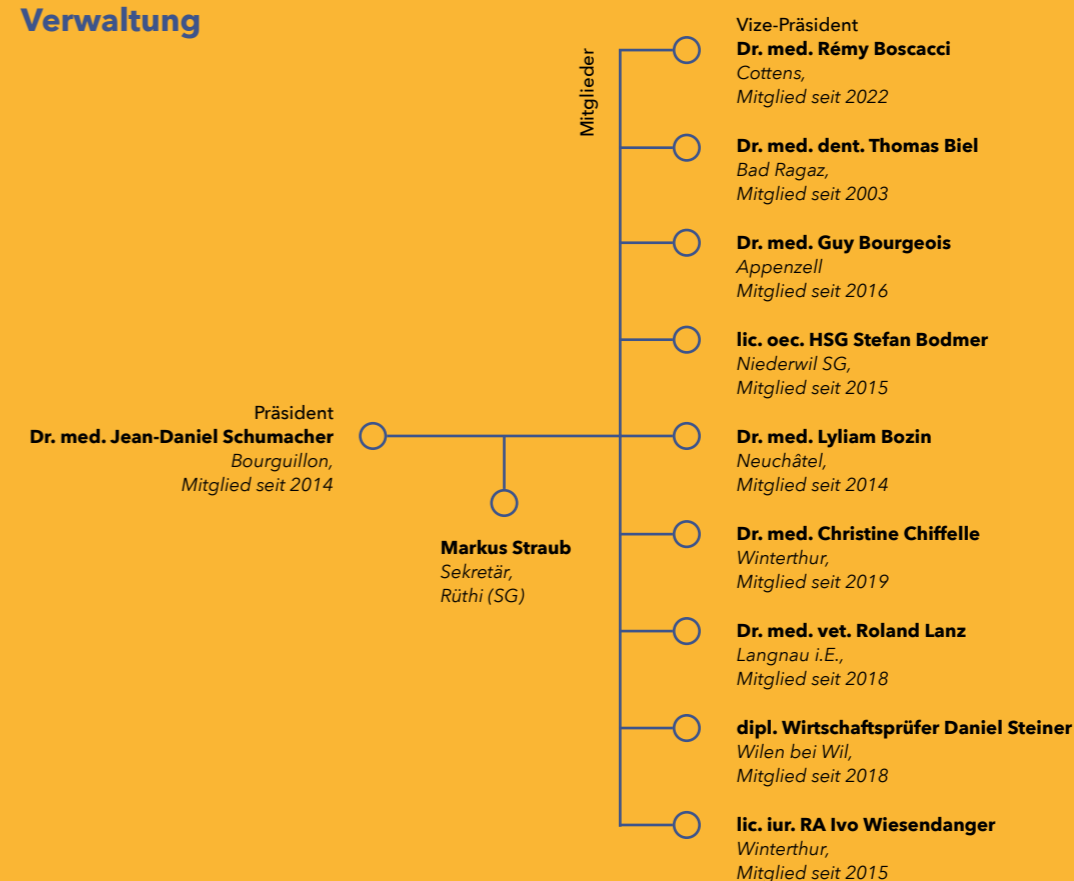
### Verwaltung:

(v.l.n.r.)

Jean-Daniel Schumacher  
 Roland Lanz  
 Stefan Bodmer  
 Christine Chiffelle  
 Daniel Steiner  
 Rémy Boscacci  
 Markus Straub (Sekretär)  
 Lyliam Bozin  
 Ivo Wiesendanger  
 Thomas Biel  
 Guy Bourgeois

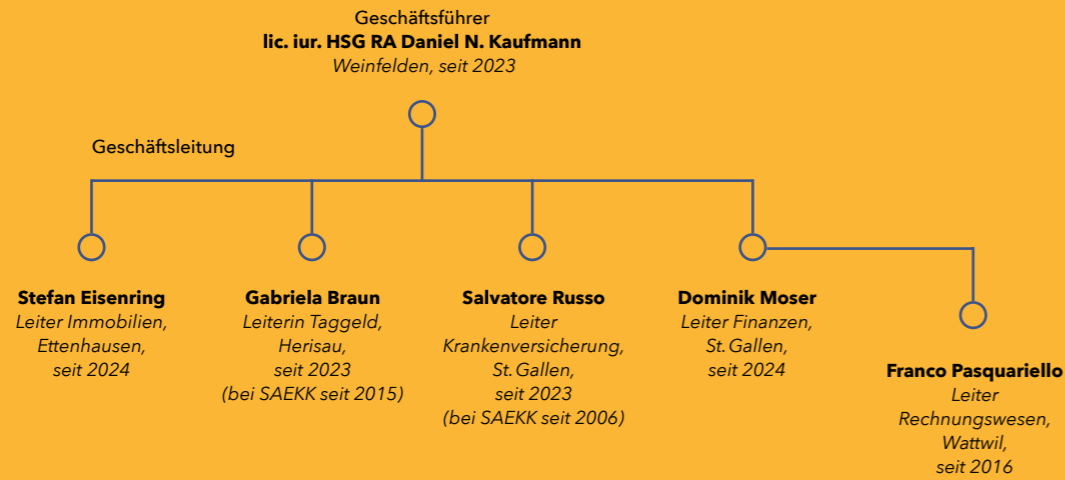


### Verwaltung



# Organisation

## Leitung der Geschäftsstelle



## Medizinische Kommission:

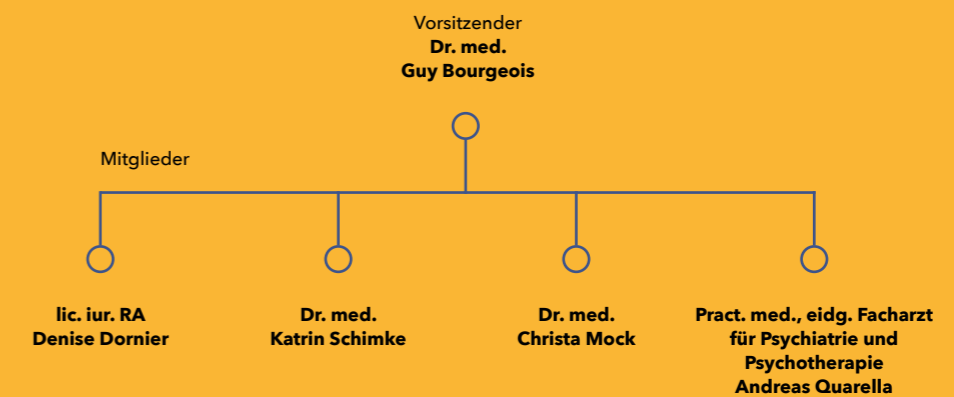
(v.l.n.r.)  
 Denise Dornier  
 Guy Bourgeois  
 Katrin Schimke  
 Andreas Quarella  
 Christa Mock



## Leitung der Geschäftsstelle:

(v.l.n.r.)  
 Salvatore Russo  
 Daniel N. Kaufmann  
 Franco Pasquariello  
 Gabriela Braun  
 Stefan Eisenring  
 Dominik Moser

## Medizinische Kommission



# Lagebericht

## Geschäftsmodell der SAEKK sowie finanzielle Lage

Die Geschäftsleitung unter der Leitung von Daniel N. Kaufmann blickt auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2025 zurück. Nach mehreren Pensionierungen innerhalb der Geschäftsleitung im Jahr 2024 und den damit verbundenen Veränderungen in zentralen Führungspositionen war das Jahr 2025 das erste Geschäftsjahr, das vollständig unter der neu zusammengesetzten Leitung stand. Diese konnte sich rasch etablieren und die operative Weiterentwicklung des Unternehmens konsequent vorantreiben.

Das vergangene Jahr war geprägt von einer weiterhin anspruchsvollen wirtschaftlichen und regulatorischen Umgebung. Dank einer stabilen strategischen Ausrichtung, der engagierten Arbeit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie der vertrauensvollen Zusammenarbeit mit unseren Partnern konnten die gesetzten Ziele bzw. Erwartungswerte dennoch erfolgreich erreicht werden.

Nachfolgend werden die operativen Hauptbereiche der SAEKK sowie deren finanzielle Lage bzw. Entwicklung im Geschäftsjahr 2025 dargestellt.

## Taggeld

Die SAEKK bietet für ihre statutarisch definierten Zielgruppen – Ärztinnen und Ärzte der Human-, Zahn-, Veterinärmedizin sowie Chiropraktik – Leistungen im Bereich Taggeld an. Diese umfassen Basis- und Invaliditätstaggelder bei Arbeits- oder Erwerbsunfähigkeit sowie Sterbegelder im Todesfall. Der Vertrieb erfolgt derzeit fast ausschliesslich über ein etabliertes Brokernetzwerk.

Im Geschäftsjahr 2025 bestanden unverändert die drei Leistungspläne A, B und C, wobei der Leistungsplan A bereits seit vielen Jahren keine neuen Mitglieder mehr aufnimmt. Die *Tabelle 1* zeigt auf, wie sich der Mitgliederbestand der SAEKK im Geschäftsjahr 2025 im Vergleich zu 2024 entwickelte.

Insgesamt verringerte sich der Mitgliederbestand um 202 Personen bzw. um 1,4%. Hauptursache hierfür sind Mitglieder, die das Terminalalter erreichen und aus dem Bestand ausscheiden. Die Austritte dieser geburtenstarken Babyboomer-Jahrgänge können aktuell nicht vollständig durch Neueintritte kompensiert werden.

Alle Leistungspläne	Mitgliederbestand	
	2025	2024
<b>Genossenschaftler</b>	<b>14'004</b>	<b>14'206</b>
Frauen	48.67%	47.49%
Männer	51.33%	52.51%
<b>Aufteilung nach Fachgebiet</b>		
Humanmedizin	11'646	11'750
Zahnmedizin	1'669	1'728
Veterinärmedizin	606	641
Chiropraktik	83	87

Tabelle 1

Leistungsplan A	Mitgliederbestand		Durchschnittsalter	
	2025	2024	2025	2024
Basis-Krankenkasse	75	93	87.24	87.02
Basis-Unfallkasse	74	92	87.12	86.93
Sterbekasse	114	135	88.97	88.52

Leistungsplan B	2025	2024	2025	2024
	Basis-Taggeld	12'029	12'153	50.29
Zusatz-Taggeld	1'137	1'203	52.62	52.88
Invaliditäts-Taggeld	9'399	9'839	49.31	49.06
Sterbegeld	349	398	55.14	55.37

Leistungsplan C	2025	2024	2025	2024
	Basis-Taggeld Unfall & Krankheit	243	192	41.52
Invaliditäts-Taggeld Unfall & Krankheit	65	51	41.29	39.96
Basis-Taggeld Krankheit	101	82	42.75	42.71
Invaliditäts-Taggeld Krankheit	31	30	43.97	44.07

Tabelle 2

Die obenstehende *Tabelle 2* zeigt detaillierter auf, wie sich die Bestände innerhalb der einzelnen Leistungspläne entwickelt haben.

Die neuen Leistungspläne Vitalis Primus und Vitalis Continua, welche durch die Delegiertenversammlung 2025 verabschiedet wurden, sind aktiv ab Geschäftsjahr 2026.

Die Einnahmen aus Nettobeiträgen nahmen gegenüber dem Vorjahr um rund 13,3% zu. Hauptgrund für diese Entwicklung ist die generelle Beitragserhöhung von 12,5%, die aufgrund der in den

vergangenen Jahren kontinuierlich gestiegenen Leistungsaufwendungen vorgenommen werden musste. Der darüber hinausgehende Anstieg des Nettobeitragsvolumens trotz rückläufiger Mitgliederzahl ist insbesondere auf höhere Taggeldsummen zurückzuführen.

Erfreulicherweise lagen die Leistungsaufwendungen unter dem Vorjahresniveau, womit ein über mehrere Jahre anhaltender Trend steigen der Leistungsaufwendungen erstmals unterbrochen werden konnte.

Entwicklung Taggeldgeschäft (in CHF)	Total	Plan A	Plan B	Plan C
<b>2025</b>				
Bruttobeiträge	50'695'692	52'637	50'057'366	585'689
Bonus auf Bruttobeitrag	-10'058'827	-12'557	-9'987'638	-58'632
<b>Nettoumsatz Taggeldgeschäft</b>	<b>40'636'865</b>	40'080	40'069'729	527'057
Leistungsaufwand Taggeldkasse	-35'555'417	-234'730	-34'690'156	-630'532
<b>Ergebnis Taggeldgeschäft 2025</b>	<b>5'081'448</b>	-194'650	5'379'573	-103'475
<b>Schadenquote 2025</b>	<b>87.50%</b>	585.66%	86.57%	119.63%
<b>2024</b>				
Bruttobeiträge	44'821'565	54'119	44'371'319	396'126
Bonus auf Bruttobeitrag	-8'941'423	-12'577	-8'896'313	-32'533
<b>Nettoumsatz Taggeldgeschäft</b>	<b>35'880'142</b>	41'542	35'475'006	363'594
Leistungsaufwand Taggeldkasse	-38'004'911	-369'060	-37'018'952	-616'900
<b>Ergebnis Taggeldgeschäft 2024</b>	<b>-2'124'770</b>	-327'518	-1'543'946	-253'306
<b>Schadenquote 2024</b>	<b>105.92%</b>	888.40%	104.35%	169.67%

Tabelle 3

Die obenstehende *Tabelle 3* zeigt die beschriebene Entwicklung anhand der Zahlen auf.

Die Kombination aus höheren Nettobeiträgen und tieferen Leistungsaufwendungen führte zu einer Reduktion der Schadenquote (berechnet als bezahlte Leistungen im Geschäftsjahr im Verhältnis zum Nettobeitragsvolumen des Jahres) auf 87.5%. Die Schadenquote ist somit erstmals seit mehreren Jahren nicht mehr angestiegen (*siehe Grafik 1 und Grafik 2*).

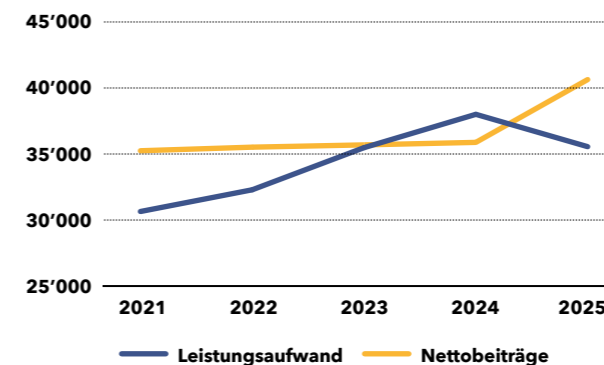
Unter Einbezug der potenziellen zukünftigen Leistungsaufwendungen aus bereits bekannten Invaliditätsfällen zeigt sich jedoch eine weniger erfreuliche Entwicklung. Aufgrund neu eingetretener Invaliditätsfälle im Jahr 2025 musste die Rückstellung für Invaliditätsfälle - einschliesslich

der Personen in der Wartefrist - gemäss den Berechnungen der Libera um CHF 8.6 Mio. erhöht werden.

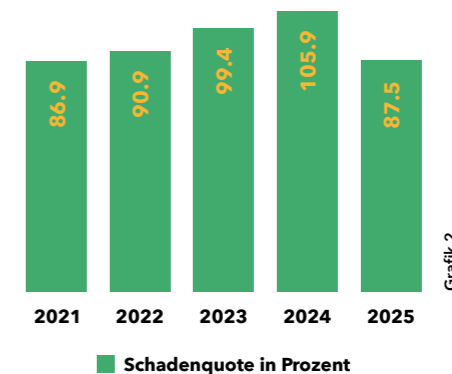
Diese Rückstellung stellt sicher, dass die erwarteten Taggeldleistungen aus den Invaliditätsfällen bis zum Erreichen des Terminalalters unter Berücksichtigung der prognostizierten Erwerbsunfähigkeit gedeckt sind. Der Anstieg der Rückstellung ist hauptsächlich auf vier jüngere Mitglieder mit einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren zurückzuführen, die seit 2025 ein Invaliditätstaggeld beziehen.

Den Mitgliedern der SAEKK konnte dank positiver Kapitalmarkterträge wiederum eine grosszügige Beitragsrückvergütung gewährt werden. Für das Jahr 2025 haben die Mitglieder 15.3% des Jahresbeitrags zurückerhalten.

### Entwicklung Leistungsaufwand und Nettobeiträge in Tausend CHF



### Entwicklung Schadenquote



Bedingt durch die positiven Kapitalmarkterträge bleibt die SAEKK finanziell weiterhin sehr gut aufgestellt. Per 31. Dezember 2025 beträgt der Deckungsgrad 124.4% (Vorjahr 122.6%).

Im Geschäftsjahr 2025 konnte die SAEKK drei erfolgreiche interdisziplinäre Fortbildungsveranstaltungen durchführen, die entweder in französischer oder deutscher Sprache angeboten wurden. Die Veranstaltungen haben sich inzwischen sehr gut etabliert und sind regelmässig ausgebucht. Die positiven Rückmeldungen der Teilnehmenden bestärken uns darin, auch künftig attraktive Weiterbildungsangebote in diesem Bereich anzubieten. Mitglieder der SAEKK haben dabei die Möglichkeit, zu äusserst attraktiven Konditionen Fortbildungscredits zu erwerben.

#### Vermittlung Krankenversicherung

Neben dem operativen Kerngeschäft - dem Taggeld - ist die SAEKK auch im Bereich der Vermittlung von Krankenversicherungen tätig. Diese Dienstleistung wird zum einen der statutarisch definierten Zielgruppe angeboten und darüber hinaus auch deren Familienmitgliedern sowie Praxisangestellten.

Im Bereich der Krankenversicherung führt die SAEKK eine Spezialagentur der EGK-Gesundheitskasse und ist als gebundene Vermittlerin für diese tätig. Die SAEKK kann über die EGK ein eigenes und exklusives Produkt der Krankenzusatzversicherung anbieten, welche speziell aufgrund der Bedürfnisse ihrer Zielgruppen entwickelt wurde.

Per Ende 2025 betreute die SAEKK insgesamt 14'855 Versicherte im Bereich der Krankenversicherung (Vorjahr: 14'848). Für diesen Versichertenbestand gewährte die EGK eine Bestandesvergütung einschliesslich Provisionen über total CHF 1.0 Mio.

Die Entwicklung des Versichertenbestandes ist aus Sicht der SAEKK aus zwei Gründen erfreulich. Zum einen ist die SAEKK die einzige Agentur der EGK, die im Jahr 2025 einen Zuwachs an Versicherten verzeichnen konnte. Dies unterstreicht die Attraktivität des angebotenen Produkts für unsere Zielkundschaft. Zum anderen zeigt der Aufbau unseres eigenen Aussendienstes im Bereich der Krankenversicherung zunehmend Wirkung.

Der weitere Ausbau des Versichertenbestandes bleibt für die SAEKK von zentraler Bedeutung, da die Bestandesvergütung gemäss vertraglicher Vereinbarung mit der EGK pro versicherte Person jährlich abnimmt und somit nur durch Wachstum im Bestand langfristig stabil gehalten werden kann.

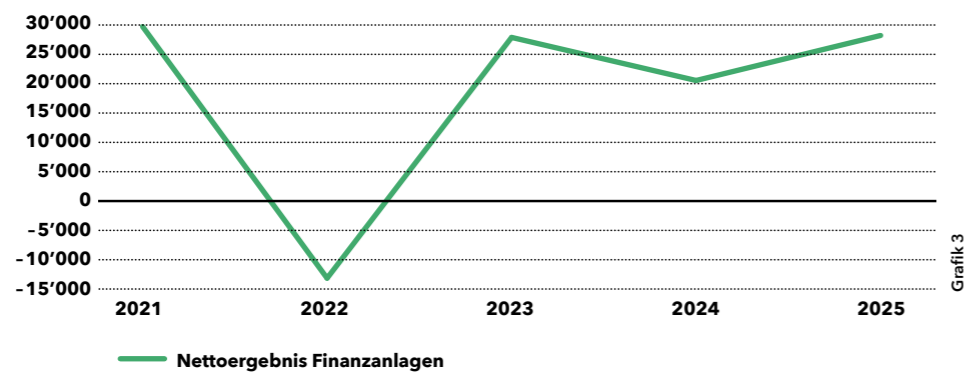
## Finanzanlagen und Immobilien

Nebst den Beiträgen der Genossenschafterinnen und Genossenschafter sowie den Erträgen aus der Vermittlung von Krankenversicherungen steuern Erträge und Kapitalgewinne aus dem finanziellen Anlagevermögen sowie aus den direkt gehaltenen Immobilien einen gewichtigen Teil zu den Gesamteinnahmen bei. Dies ermöglicht zum einen, das erforderliche Deckungskapital zu bilden und zum anderen werden damit die regelmässigen und grosszügigen Beitragsrückvergütungen an unsere Genossenschafterinnen und Genossenschafter

finanziert. Die Beitragsrückvergütungen spiegeln den nicht gewinnorientierten Zweck der Genossenschaft wider.

Im Jahr 2025 erzielte die SAEKK ein Nettoergebnis aus Kapitalanlagen in der Höhe von CHF 28.2 Mio. (Vorjahr CHF 20.5 Mio.), das hauptsächlich aus Dividenden, Zinserträgen, Bewertungen und Wertpapierveräusserungen resultierte. Die Ergebnisse sind von der Entwicklung der Börsen abhängig und unterliegen somit starken Schwankungen, wie die *Grafik 3* mit einer Fünfjahressicht aufzeigt.

Nettoergebnis Finanzanlagen in Tausend CHF



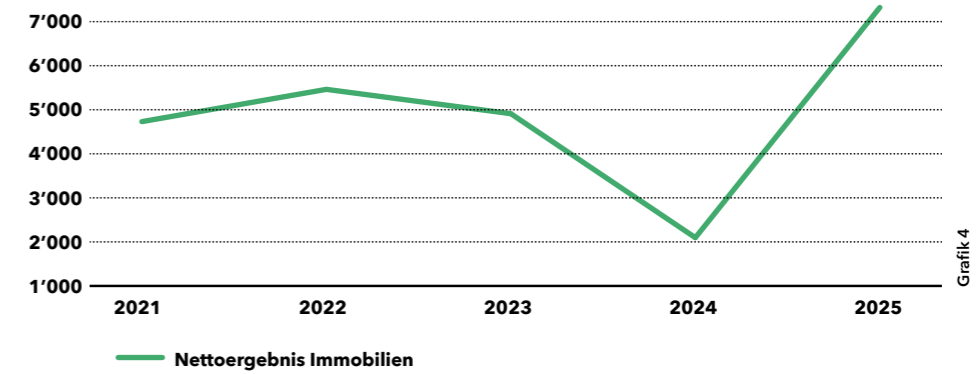
Grafik 3

Im Bereich der direkt gehaltenen Immobilien erzielte die SAEKK im 2025 ein Nettoergebnis von CHF 7.3 Mio. (Vorjahr CHF 2.1 Mio.), welches sich wie *Tabelle 4* aufzeigt, zusammensetzt.

Nettoergebnis Immobilien (in CHF)	2025	2024
Ertrag aus Vermietung Immobilien	9'973'726	8'416'524
Ertrag Parkgarage Oberer Graben, St. Gallen	595'493	609'128
Nachträglicher Ertrag aus Immobilienverkauf 2022	636'000	-
<b>Total Ertrag</b>	<b>11'205'219</b>	<b>9'025'651</b>
Direkter Aufwand Parkgarage Oberer Graben, St. Gallen	-205'866	-173'557
Direkter Aufwand Immobilien	-1'114'602	-1'787'864
<b>Total Direkter Aufwand</b>	<b>-1'320'468</b>	<b>-1'961'421</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-2'562'122	-4'971'173
<b>Nettoergebnis direkt gehaltene Immobilien</b>	<b>7'322'630</b>	<b>2'093'057</b>

Tabelle 4

Nettoergebnis aus Immobilien in Tausend CHF



Grafik 4

Der Ertrag aus der Vermietung von Immobilien stieg im Jahr 2025 gegenüber dem Vorjahr um 18,5%. Diese Zunahme ist im Wesentlichen darauf zurückzuführen, dass die neuen Liegenschaften in Oberuzwil und Zizers im Berichtsjahr erstmals während des gesamten Jahres vermietet waren. Im Geschäftsjahr 2025 wurden keine zusätzlichen Renditeliegenschaften erworben. Es wurde lediglich eine Anzahlung von CHF 1.5 Mio. für ein laufendes Immobilienprojekt in Eschlikon TG geleistet, dessen Fertigstellung im Verlauf des Jahres 2027 vorgesehen ist.

Die SAEKK erzielte im Jahr 2025 einen Ertrag von CHF 636'000 im Zusammenhang mit einem Immobilienverkauf aus dem Jahr 2022. Im Rahmen dieser Transaktion wurde damals ein Teil des Verkaufserlöses nicht direkt an die SAEKK ausbezahlt, sondern als Akontozahlung an das Steueramt überwiesen. Da aufgrund des im Jahr 2022 ausgewiesenen Verlusts keine Gewinnsteuer auf dem Verkauf geschuldet war, wurde das entsprechende Guthaben im Berichtsjahr zurückerstattet und als Ertrag verbucht.

Der direkte Immobilienaufwand lag im Jahr 2025 deutlich unter dem Niveau des Vorjahres. Diese Abnahme ist in erster Linie darauf zurückzuführen, dass über mehrere Liegenschaften hinweg weniger Unterhaltsarbeiten erforderlich waren.

Auch die Abschreibungen lagen unter dem Vorjahresniveau. Da im Berichtsjahr keine wesentlichen Wertkorrekturen bzw. Wertberichtigungen erforderlich waren, bestehen die Abschreibungen hauptsächlich aus den degressiven Abschreibungen von 1,5% auf dem Buchwert.

Insgesamt resultiert aus den Effekten ein deutlich besseres Immobilienergebnis als im Vorjahr, was auch aus *Grafik 4* hervorgeht.

## Risikomanagement

Die Verwaltung setzt sich jährlich mit den Risiken der Genossenschaft auseinander und passt diese bei Bedarf entsprechend an. Als Hauptrisiken wurden Risiken im Hinblick auf die Vermögensanlagen (Kursentwicklungen, Währungen, allgemeine Wirtschaftslage, Immobilienmarkt) sowie die Gesundheit der Mitglieder (nicht voraussehbare Entwicklung im Berufsstand der Ärzte) qualifiziert. Als neue Risiken wurden im Geschäftsjahr die Abhängigkeit von einer Krankenkasse (EGK), die Reputation sowie die Informatik (Ausfall, Cyberrisiken) aufgenommen.

## Marktumfeld und Wettbewerb

Die von der SAEKK angebotenen Leistungspläne im Taggeldbereich sind - im Gegensatz zu den Produkten der meisten anderen Versicherer - als sogenannte Summenversicherungen ausgestaltet. Diese decken einen im Voraus festgelegten Betrag ab, unabhängig vom tatsächlich entstandenen Einkommensausfall eines Mitglieds. In Kombination mit den weiterhin attraktiven Beitragshöhen ist die aktuelle Positionierung der Genossenschaft als sehr wettbewerbsfähig zu beurteilen.

Gleichzeitig sieht sich die SAEKK mit strukturellen Entwicklungen im Marktumfeld konfrontiert. Die zunehmende Verlagerung von selbstständig erwerbenden Ärztinnen und Ärzten hin zu Anstellungen in Spitälern oder Praxisgemeinschaften stellt eine Herausforderung dar, da die bestehenden Taggeldprodukte primär für selbstständig Erwerbende



konzipiert wurden. Zudem gilt es, der Tendenz zu weniger sowie tieferen Abschlüssen im Bereich des Invaliditätstaggelds entgegenzuwirken. Eine weitere Herausforderung stellt die demografische Entwicklung dar: Geburtenstarke Babyboomer-Jahrgänge erreichen zunehmend das Terminalalter und scheiden aus dem Mitgliederbestand aus, was nur teilweise durch Neueintritte kompensiert werden kann.

Als erste Massnahme zur Adressierung dieser Entwicklungen hat die SAEKK per Anfang 2026 mit den Produkten Vitalis Primus und Vitalis Continua zwei neue Angebote eingeführt, die stärker auf die aktuellen Bedürfnisse unserer Zielgruppen ausgerichtet sind.

Im zweiten operativen Bereich der SAEKK - der Vermittlung von Krankenversicherungen - gilt es, den Versichertenbestand weiter auszubauen, um das Umsatzniveau der Vorjahre langfristig zu sichern. Dank des für unsere Zielgruppen sehr attraktiven eigenen Produkts im Bereich der Krankenzusatzversicherung sowie des im Jahr 2025 aufgebauten eigenen Aussendienstes erscheint eine entsprechende Entwicklung realistisch.

#### **Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt**

Im Jahresdurchschnitt beschäftigte die SAEKK 19.0 FTE (Vorjahr 19.5) mit einem Fixpensum. Daneben waren drei Personen im Stundenlohn angestellt. In der Regel handelte es sich hierbei - falls überhaupt - um wenige Stunden pro Monat. Darüber hinaus waren vier Hauswarte in einem kleinen Nebenamt für von der Genossenschaft verwaltete Immobilien tätig.

#### **Forschungs- und Entwicklungstätigkeit**

Die SAEKK führte im Jahr 2025 keine Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten aus.

#### **Aussergewöhnliche Ereignisse**

Die SAEKK hatte im abgelaufenen Geschäftsjahr keine aussergewöhnlichen Ereignisse zu verzeichnen.

#### **Zukünftige Perspektiven und Strategien**

Die SAEKK ist weiterhin eine verlässliche Partnerin für Ärztinnen und Ärzte der Human-, Zahn-, Veterinärmedizin sowie Chiropraktik. Die kontinuierliche Weiterentwicklung ist ein zentrales Anliegen der SAEKK. Neben der Optimierung der internen Prozesse und IT-Systeme werden auch neue Marktchancen analysiert. So stellt die Genossenschaft sicher, dass ihre Mitglieder langfristig von einem modernen, leistungsfähigen und zukunftssicheren Angebot profitieren. Aktuell konzentriert sich die SAEKK auf folgende strategische Schwerpunkte:

- **IT:** Das aktuelle operative Taggeldsystem TOPASS erreicht das Ende seines Lebenszyklus. Die SAEKK befindet sich derzeit in Zusammenarbeit mit der aviita est. in der Überarbeitungsphase der Software. Die Weiterentwicklung von TOPASS soll nicht nur den laufenden Betrieb langfristig sichern, sondern auch die Digitalisierung der gesamten Genossenschaft vorantreiben sowie Prozesse vereinfachen und effizienter gestalten.
- **Case Management:** Ab Mitte 2026 bietet die SAEKK ihren Mitgliedern bei länger andauernden Arbeitsunfähigkeiten ein aktives Case Management an. Ziel ist es, eine rasche und nachhaltige Reintegration in den Arbeitsprozess zu fördern.
- **Zusammenarbeit Vermittler:** Der Absatz der Taggeldprodukte erfolgt nahezu ausschliesslich über das Brokernetzwerk der SAEKK. Im Geschäftsjahr 2026 soll die Zusammenarbeit mit den Brokern durch vertragliche Vereinbarungen weiter gestärkt werden. Zudem wird in Regionen mit tieferen Marktanteilen der Aufbau von Kooperationen mit neuen Brokern aktiv vorangetrieben.
- **Neue Geschäftsfelder:** Im Jahr 2025 bildete die Verwaltung der SAEKK eine Arbeitsgruppe zur Evaluierung neuer Geschäftsfelder.

«Knapp am Tod vorbei schlitterte ich vor 2 Jahren: Bauchortenaneurysma! Damals und während aller folgenden Komplikationen war ich sehr dankbar für eine sichere finanzielle Lage.»

**Dr. med. dent. Frank Bannwart**



# Jahresrechnung

## Bilanz

### Aktiven

Umlaufvermögen (in CHF)	Anhang	31.12.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel		53'257'951	83'086'940
Geldmarktanlagen		66'000'000	84'000'000
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
gegenüber Dritten		64'815	20'941
Übrige kurzfristige Forderungen			
gegenüber Dritten		1'100'424	1'664'446
Aktive Rechnungsabgrenzungen		863'614	1'526'000
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>121'286'805</b>	<b>170'298'327</b>
in % der Bilanzsumme		13.5%	19.5%
Anlagevermögen (in CHF)	Anhang	31.12.2025	31.12.2024
Finanzanlagen	2.1	618'182'484	542'056'370
Beteiligungen	2.2	31'920	31'920
Sachanlagen			
Immobilien		162'044'957	162'373'696
übrige Sachanlagen		99'767	29'300
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>780'359'128</b>	<b>704'491'286</b>
in % der Bilanzsumme		86.5%	80.5%
<b>Total Aktiven</b>		<b>901'645'933</b>	<b>874'789'613</b>

### Passiven

Kurzfristiges Fremdkapital (in CHF)	Anhang	31.12.2025	31.12.2024
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
gegenüber Genossenschafter (Taggeldbezüger)		2'929'451	3'047'893
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
gegenüber Dritten		337'562	405'313
Rückstellungen	2.4	509'928	505'928
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.3	25'288'573	25'031'592
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>29'065'514</b>	<b>28'990'726</b>
in % der Bilanzsumme		3.2%	3.3%
Langfristiges Fremdkapital (in CHF)	Anhang	31.12.2025	31.12.2024
Übrige langfristige Verbindlichkeiten			
gegenüber Beteiligungen		51'600	51'600
Rückstellungen	2.4	741'186'869	729'868'869
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>741'238'469</b>	<b>729'920'469</b>
in % der Bilanzsumme		82.2%	83.4%
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>770'303'983</b>	<b>758'911'195</b>
in % der Bilanzsumme		85.4%	86.8%
Eigenkapital (in CHF)	Anhang	31.12.2025	31.12.2024
Genossenschaftsreserve		113'378'419	100'368'900
Jahresgewinn		15'463'531	13'009'519
Fonds für Härtefälle und Erleichterung der Mitgliedschaft		2'500'000	2'500'000
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>131'341'949</b>	<b>115'878'419</b>
in % der Bilanzsumme		14.6%	13.2%
<b>Total Passiven</b>		<b>901'645'933</b>	<b>874'789'613</b>

# Jahresrechnung

## Erfolgsrechnung

in CHF	Anhang	2025	2024
Ertrag Taggeldkasse			
Ertrag aus Beiträgen	2.5	40'636'865	35'880'142
Ertrag aus Veränderung Deckungskapitalien		-	3'232'000
Ertrag aus Vermittlung Krankenversicherung		1'386'239	2'191'036
Ertrag aus Finanzanlagen	2.6	39'565'024	38'968'626
Ertrag aus Immobilien		11'205'219	9'025'651
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>92'793'347</b>	<b>89'297'455</b>
Aufwand Taggeldkasse			
Leistungsaufwand Taggeldkasse	2.5	-35'555'417	-38'004'911
Aufwand für Veränderung Deckungskapitalien		-11'318'000	-
Aufwand aus Finanzanlagen	2.6	-11'353'799	-18'427'825
Aufwand aus Immobilien		-1'320'468	-1'961'421
Personalaufwand		-3'597'345	-3'606'189
Übriger betrieblicher Aufwand		-3'125'810	-3'027'664
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen		-2'628'722	-4'990'773
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>23'893'787</b>	<b>19'278'672</b>
Überschussbeteiligung an Genossenschafter		-5'955'294	-5'374'283
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>17'938'493</b>	<b>13'904'389</b>
Direkte Steuern		-2'474'962	-894'871
<b>Jahresgewinn</b>		<b>15'463'531</b>	<b>13'009'519</b>

26  
|  
40  
Jahresrechnung

# Jahresrechnung

## Geldflussrechnung

in CHF	2025	2024
Jahresgewinn	15'463'531	13'009'519
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	2'628'722	4'990'773
Nettoergebnis aus Wertschriftenverkäufen	-15'277'174	-10'404'755
Ergebnis Wertschriften ohne Geldfluss	3'211'520	-6'699'589
Veränderung kurzfristige Geldmarktanlagen	18'000'000	3'900'000
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-43'874	2'141
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	564'022	-202'106
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	662'386	-396'490
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-118'442	-253'391
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-67'750	19'318
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	256'981	9'207'226
Veränderung Rückstellungen	11'322'000	-3'216'072
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>36'601'922</b>	<b>9'956'573</b>
Investitionen Finanzanlagen	-165'922'365	-35'556'078
Devestitionen Finanzanlagen	101'861'904	31'649'217
Investitionen Immobilien	-2'233'383	-24'860'053
Investitionen Sachanlagen	-137'067	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-66'430'910</b>	<b>-28'766'913</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-29'828'988</b>	<b>-18'810'340</b>

Veränderung flüssige Mittel (in CHF)	2025	2024
Stand per 01. Januar	83'086'940	101'897'280
Stand per 31. Dezember	53'257'951	83'086'940
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-29'828'988</b>	<b>-18'810'340</b>

27  
|  
40  
Jahresrechnung

# Jahresrechnung

## Anhang

### 1. Grundsätze zur Rechnungslegung

#### 1.1 Allgemeines

Die vorliegende Jahresrechnung der Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse, St. Gallen (SAEKK) wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechts erstellt.

#### 1.2 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassen-, Post- und Bankguthaben. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### 1.3 Geldmarktanlagen (Umlaufvermögen)

Die Position enthält Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als 90 Tagen nach dem Bilanzstichtag. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### 1.4 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen bestehen aus Geldmarktanlagen, Obligationen, Aktien, Kollektivanlagen Immobilien sowie Alternative Anlagen und werden höchstens zu Anschaffungskosten oder tieferem Marktwert bewertet.

#### 1.5 Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen und abzüglich Wertberichtigungen. Die Sachanlagen werden degressiv abgeschrieben. Die Buchwerte der Immobilien werden regelmässig mittels externer Schätzungen überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt. Die Abschreibungen der Sachanlagen erfolgen zu den nachfolgend aufgeführten Abschreibungssätzen:

Position	Abschreibungssatz
Immobilien	1.50%
Anlagen und Einrichtungen	40%
Fahrzeuge	40%
Informatikanlagen	40%

#### 1.6 Rückstellungen

##### Deckungskapital

Die notwendigen Deckungskapitalien werden per Ende des Rechnungsjahres jeweils neu von einem unabhängigen Aktuar, Libera AG, Zürich berechnet. Die Berechnung des notwendigen Deckungskapitals beruht auf den folgenden Grundlagen:

- Leistungsplan A: Technische Grundlagen AHV VII<sup>bis</sup>
- Leistungspläne B und C: Technische Grundlagen BVG 2020 Periodentafel 2023 mit angepassten Invalidisierungs- und Sterbewahrscheinlichkeiten
- Technischer Zinssatz von 1.25% für sämtliche Leistungspläne (Vorjahr 1.25%)
- Geschlecht der Mitglieder
- Rückstellung Langlebigkeit (wie im Vorjahr derzeit nur für Leistungsplan A)
- IBNR-Rückstellung (IBNR = Incurred But Not Reported) = eingetretene, aber noch nicht gemeldete Leistungsansprüche
- Für die aktiven Mitglieder, Plan B und C, berechnet sich das Deckungskapital im Rentenwertumlageverfahren gemäss der Risikoanalyse der Libera

##### Überschuss für Genosschafterinnen und Genosschafter

Aus einem Jahresüberschuss können Mittel, die nicht für einen sicheren Betriebsablauf benötigt werden, zur prozentualen Reduzierung der Beiträge der Genosschafterinnen und Genosschafter verwendet werden.

## 2. Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

2.1 Zusammenstellung der Finanzanlagen (in CHF)	31.12.2025	31.12.2024
<b>Geldmarktanlagen</b>	53'000'000	-
<b>Obligationen</b>		
Obligationen Inland	150'299'805	162'128'327
Obligationen Ausland	94'128'460	95'936'739
<b>Aktien</b>		
Aktien Schweiz	51'830'576	59'125'351
Aktien Ausland	104'817'550	87'435'613
<b>Immobilien</b>		
Kollektivanlagen Immobilien Inland	41'003'542	26'814'719
Kollektivanlagen Immobilien Ausland	58'183'617	51'944'861
<b>Alternative Anlagen</b>		
Hedge Funds	33'912'007	28'021'648
Insurance Linked Securities	31'006'928	30'649'112
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>618'182'484</b>	<b>542'056'370</b>

2.2 Beteiligungen	Kapital (in CHF)		Kapital- und Stimmanteil (in %)	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Gesellschaft und Sitz</b>				
Parkgarage Oberer Graben AG, St. Gallen	51'600	51'600	62	62

2.3 Passive Rechnungsabgrenzungen (in CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Abgrenzung vorausbezahlte Beiträge	16'275'235	17'255'256
Abgrenzung Überschussbeteiligung	6'053'658	5'489'140
Abgrenzung für Steuern	1'350'000	150'000
Nicht realisierte Verluste aus Termingeschäften	366'567	1'031'010
Übrige Passive Rechnungsabgrenzungen	1'243'113	1'106'186
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>25'288'573</b>	<b>25'031'592</b>

2.4 Rückstellungen (in CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Deckungskapitalien	699'290'000	687'972'000
Überschuss für Genossenschafter	23'276'869	23'276'869
Überschuss für Beitragsausgleich	13'600'000	13'600'000
Überschuss für Prävention	5'000'000	5'000'000
Übrige Rückstellungen	529'928	525'928
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>741'696'797</b>	<b>730'374'797</b>
davon kurzfristig	509'928	505'928

2.5 Entwicklung Taggeldgeschäft (in CHF)	Total	Plan A	Plan B	Plan C
<b>2025</b>				
Bruttobeiträge	50'695'692	52'637	50'057'366	585'689
Bonus auf Bruttobeitrag	-10'058'827	-12'557	-9'987'638	-58'632
<b>Nettoumsatz Taggeldgeschäft</b>	<b>40'636'865</b>			
Leistungsaufwand Taggeldkasse	-35'555'417	-234'730	-34'690'156	-630'532
<b>Ergebnis Taggeldgeschäft 2025</b>	<b>5'081'448</b>			
<b>2024</b>				
Bruttobeiträge	44'821'565	54'119	44'371'319	396'126
Bonus auf Bruttobeitrag	-8'941'423	-12'577	-8'896'313	-32'533
<b>Nettoumsatz Taggeldgeschäft</b>	<b>35'880'142</b>			
Leistungsaufwand Taggeldkasse	-38'004'911	-369'060	-37'018'952	-616'900
<b>Ergebnis Taggeldgeschäft 2024</b>	<b>-2'124'770</b>			

2.6 Ergebnis Finanzanlagen (in CHF)	2025	2024
<b>Ertrag</b>		
Dividenden- und Obligationszinsenertrag	14'020'906	12'198'059
Gewinn aus Wertschriftenverkäufen	15'727'700	10'814'743
Ertrag aus Devisentermingeschäften	7'688'968	2'749'516
Ertrag aus Festgeldanlagen	627'425	3'140'666
Ertrag aus Marktwertkorrekturen	1'500'000	10'052'792
Übriger Ertrag aus Kapitalanlagen	25	12'851
<b>Total Ertrag aus Finanzanlagen</b>	<b>39'565'024</b>	<b>38'968'626</b>
<b>Aufwand</b>		
Verlust aus Wertschriftenverkäufen	-450'526	-409'988
Verlust aus Devisentermingeschäften	-1'209'396	-11'023'689
Aufwand für Marktwertkorrekturen	-8'524'951	-6'010'207
Vermögensverwaltungskosten	-1'088'897	-914'062
Übriger Aufwand aus Kapitalanlagen	-80'028	-69'878
<b>Total Aufwand aus Finanzanlagen</b>	<b>-11'353'799</b>	<b>-18'427'825</b>
<b>Ergebnis Finanzanlagen</b>	<b>28'211'225</b>	<b>20'540'802</b>

### 3. Weitere Angaben

3.1 Nettoauflösung stiller Reserven (in CHF)	2025	2024
Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven	1'224'199	0

### 3.2 Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Anzahl der Vollzeitstellen beträgt im Geschäfts- sowie Vorjahr weniger als 50.

3.3 Honorar der Revisionsstelle (in CHF)	2025	2024
Revisionsdienstleistungen	72'859	72'859
andere Dienstleistungen	-	-

### 3.4 Jahresrechnung nach anerkanntem Standard (Art. 962 OR)

Die Jahresrechnung wird ebenfalls in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER erstellt, durch die Revisionsstelle geprüft und der Delegiertenversammlung (oberstes Organ der Genossenschaft) vorgelegt. Auf die Publikation im Geschäftsbericht wird verzichtet.

# Bericht der Revisionsstelle



Tel. +41 71 228 62 00  
www.bdo.ch  
stgallen@bdo.ch

BDO AG  
Vadianstrasse 59  
9001 St. Gallen

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Delegiertenversammlung der Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse, St. Gallen

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse (die Gesellschaft) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

St. Gallen, 25. März 2026

BDO AG

Philippe Mattle

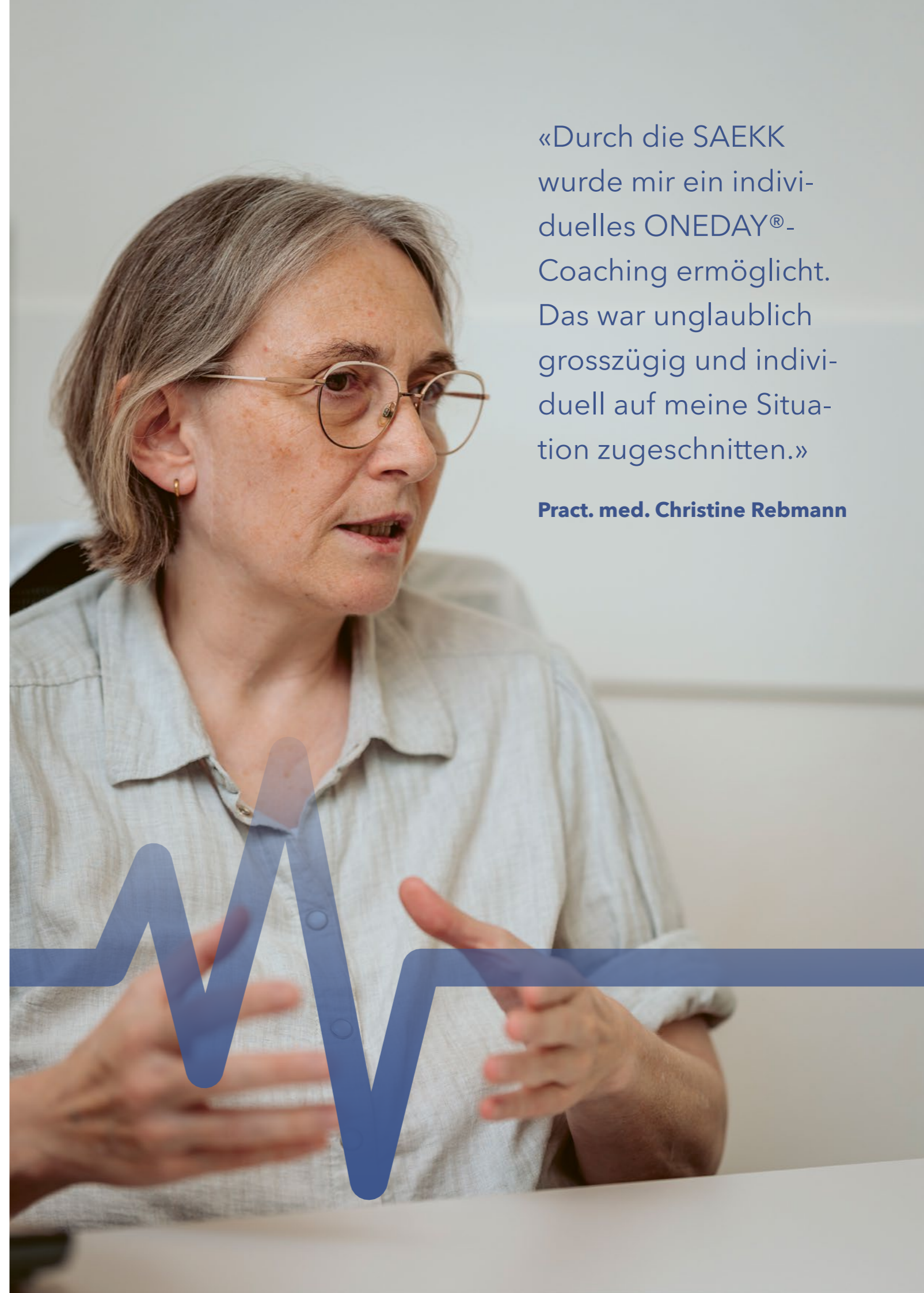
Zugelassener Revisionsexperte

Franco Poerio

Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

«Durch die SAEKK wurde mir ein individuelles ONEDAY®-Coaching ermöglicht. Das war unglaublich grosszügig und individuell auf meine Situation zugeschnitten.»

Pract. med. Christine Rebmann



# Kranken- versicherung



## Kranken- versicherung:

(v.l.n.r.)

Samantha Piana  
Morgane Perrone  
Sara Pierazzoli  
Karina Aggeler  
Maria Donno  
Salvatore Russo  
Antonella Dede Joos  
Nicolas Züllig  
Dennis Matheis

# Taggeld

## Taggeld:

(v.l.n.r.)

Gabriela Braun  
Lena Koch  
Martina Tondelli  
Joël Frei  
Fabienne Walliser



**«Gut versichert ist,  
wer verstanden wird.»**

Gemeinsam mit der EGK-Gesundheitskasse bietet die SAEKK Lösungen, die auf Ärztinnen und Ärzte sowie ihr Umfeld abgestimmt sind - von Familienangehörigen bis zum Praxispersonal. Mit attraktiven Konditionen, gezielten Zusatzleistungen und persönlicher Beratung entsteht ein Angebot, das medizinisch und finanziell passt. Das Team kennt die Anforderungen aus dem Praxisalltag und entwickelt Lösungen, die greifen. So entsteht eine Begleitung, die nah bleibt und mitdenkt.

**«Wenn es darauf ankommt,  
zählt Verlässlichkeit.»**

Das Taggeld der SAEKK sichert Ärztinnen und Ärzte bei Arbeits- oder Erwerbsunfähigkeit finanziell ab. Im direkten Austausch mit betroffenen Mitgliedern findet das Team Lösungen, die auf die jeweilige Situation abgestimmt sind - verständlich, individuell und auf Augenhöhe. Für Sicherheit, wenn sie gebraucht wird.

# Finanzen



## Finanzen:

(v.l.n.r.)

Gabriella Fabozzi  
Franco Pasquariello  
Dominik Moser

**«Stabilität ist kein Zufall.»**

Mit Fachwissen, Sorgfalt und Weitblick stellt das Finanzteam sicher, dass die wirtschaftlichen Grundlagen der Genossenschaft nachhaltig gesichert sind. Präzise Buchführung, transparente Budgetierung und vorausschauende Planung sorgen dafür, dass jederzeit Klarheit besteht und Spielraum für Investitionen entsteht. Eine Arbeit, die meist im Hintergrund bleibt – und doch das finanzielle Rückgrat der SAEKK bildet.

# Immobilien



## Immobilien:

(v.l.n.r.)

Stefan Eisenring  
Johannes Rüesch  
Jacqueline Willi  
Sacha Neff  
Besire Orllati  
Murat Demi  
Tiziano Studer

**«Werte entstehen nicht von selbst.»**

Mit einem Portfolio aus hochwertigen Immobilien an attraktiven Standorten trägt die SAEKK wesentlich zur finanziellen Stabilität der Genossenschaft bei. Das Team bewirtschaftet über 400 Wohnungen und entwickelt das Portfolio mit Sorgfalt und Verantwortungsbewusstsein weiter. Entscheidungen werden mit Blick auf Werterhalt, Mietzufriedenheit und Nachhaltigkeit getroffen – für unsere Mitglieder und kommende Generationen.

# Delegiertenliste

## Wahlkreis 1 GE/JU/NE/VD/VS

Dr. med. <b>Albrecht Gubler Marie-Odile</b>	1805 Jongny
Dr. med. <b>Dominik Jean-Michel</b>	1208 Genève
Dr. med. <b>Folques Murta Margarida</b>	2000 Neuchâtel
Dr. med. <b>Hagmann Michael</b>	1096 Cully
Dr. med. <b>Krayenbühl Philippe</b>	2022 Bevaix
Dr. med. <b>Kremser Roswitha</b>	3960 Sierre
Dr. med. <b>Lehky Hagen Monique</b>	3902 Glis
Dr. med. <b>Paris Valérie</b>	1256 Troinex
Dr. med. <b>Shehu-Brovina Shqipe</b>	1208 Genève
Dr. med. <b>Portier Nathalie</b>	1800 Vevey
Dr. med. <b>Saudan Sonja</b>	1256 Troinex

## Wahlkreis 2 AG/BL/BS/SO

Dr. med. <b>Reisten Oliver</b>	4600 Olten
PD Dr. med. <b>Templeton Arnaud</b>	4059 Basel

## Wahlkreis 3 AI/AR/GL/GR/SG/TG (FL)

Dr. med. <b>Clerc Thomas</b>	8355 Aadorf
Dr. med. <b>Fehr Fabian</b>	9413 Oberegg
Pract. med. <b>Fronzaroli Jordi Nicola</b>	7503 Samedan
Dr. med. <b>Graf Simon</b>	9038 Rehetobel
Dr. med. <b>Hettich Adelheid</b>	9642 Ebnet-Kappel
Dr. med. <b>Sibalic Vladimir</b>	9000 St. Gallen

## Wahlkreis 4 BE/FR

Dr. med. <b>Gartenmann Christian</b>	2525 Le Landeron
Dr. med. <b>Buatsi Reber Janet</b>	3014 Bern
Dr. med. <b>Eggenberger Peter</b>	1791 Courtaman
Dr. med. <b>Grob-Blum Philipp</b>	3700 Spiez
Dr. med. <b>Michel Jean-Marie</b>	1700 Fribourg
Dr. med. <b>Perroud Camille</b>	1700 Fribourg
Dr. med. <b>Schumacher Inès</b>	1722 Bourguillon
Dr. med. <b>de Gottrau Ludovic</b>	1712 Tafers

## Wahlkreis 5 LU/NW/OW/SZ/TI/ZG/UR

Dr. med. <b>Braga Andrea Vincenzo</b>	A-2372 Geisshöbl
Dr. med. <b>Bucher Hansjörg</b>	6390 Engelberg
Dr. med. <b>Studer Thomas</b>	6170 Schüpfheim
Dr. med. <b>Donadini Andrea</b>	6900 Lugano

## Wahlkreis 6 SH/ZH

Dr. med. <b>Brodbeck Tanja</b>	8406 Winterthur
Pract. med. <b>Diener Olivier</b>	8404 Winterthur
Dr. med. <b>Emmanuele Luca</b>	8055 Zürich
Dr. med. <b>Hofmänner Daniel</b>	8032 Zürich
Dr. med. <b>Kuropkat Christiane</b>	8810 Horgen
Pract. med. <b>Schäfer Johannes</b>	8203 Schaffhausen
Dr. med. <b>Scherr Patrick</b>	8193 Eglisau
Dr. med. <b>Sehmsdorf Ute</b>	8032 Zürich
Pract. med. <b>Trösch Alexander</b>	8802 Kilchberg

## Wahlkreis 7 Zahnärzte

Dr. med. dent. <b>Bertschinger Marco</b>	9000 St. Gallen
Dr. med. dent. <b>Biel Philippe</b>	7310 Bad Ragaz
Dr. med. dent. <b>Bozin Mirko</b>	2000 Neuchâtel
Dr. med. dent. <b>De Siebenthal Yann</b>	1180 Rolle
Dr. med. dent. <b>Gasser Thomas</b>	4054 Basel
Dr. med. dent. <b>Glenz Fabienne</b>	4054 Basel
Dr. med. dent. <b>Laederach Veera</b>	4052 Basel

## Wahlkreis 8 Tierärzte

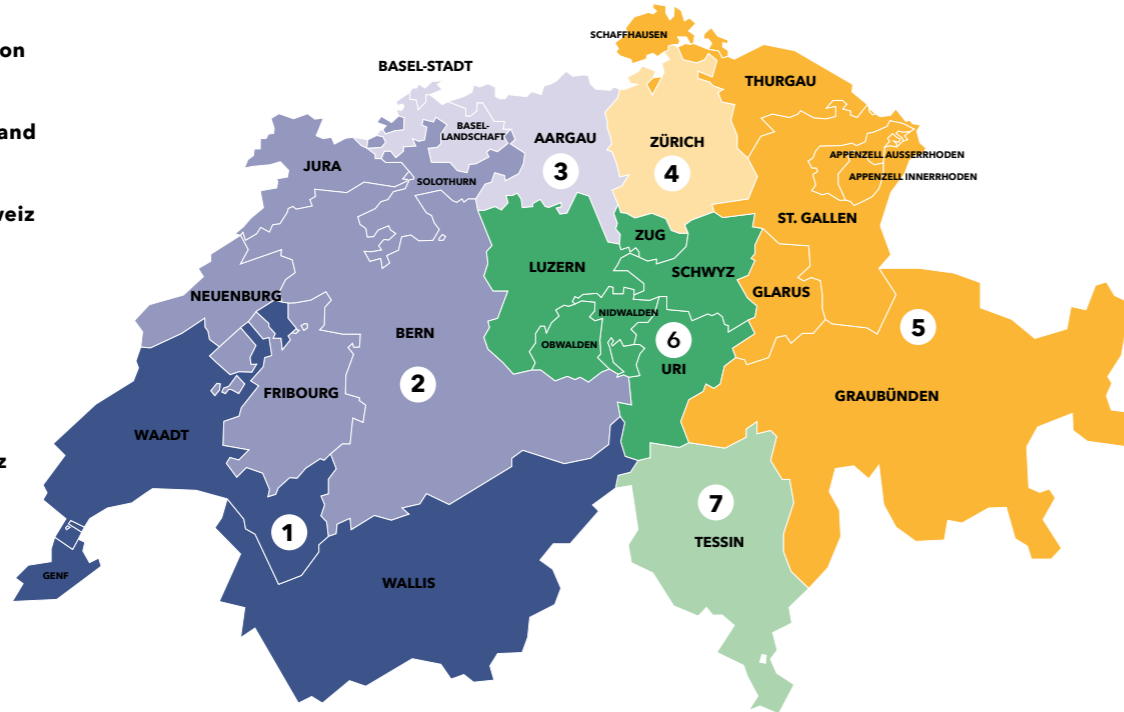
Dr. med. vet. <b>Dubosson Christoph</b>	2072 St-Blaise
Dr. med. vet. <b>Kessler Yvonne</b>	8615 Wermatswil
Dr. med. vet. <b>Raemy Andreas</b>	1716 Plaffeien

## Wahlkreis 9 Chiropraktoren

Dr. <b>Aymon Adrien</b>	2503 Bienne
Dr. <b>Fehr Leu Fabienne</b>	6130 Willisau

# Broker

- 1 Genferseeregion
- 2 Espace Mittelland
- 3 Nordwestschweiz
- 4 Zürich
- 5 Ostschweiz
- 6 Zentralschweiz
- 7 Tessin



**FMH Services (Insurance)**  
**Roth Gyga & Partner AG**  
 031 959 50 00  
 Moosstrasse 2, 3073 Gümligen  
 info@rothgyga.ch  
 Berater in der ganzen Schweiz  
 1 2 3 4 5 6 7

**ACADEMIX Consult AG**  
 071 242 71 40  
 Gartenstrasse 8, 9000 St.Gallen  
 stgallen@academix.ch  
 Filialen in AR, BE, BS, LU und ZH  
 2 3 4 5 6 7

**ASSEPRO Brokerage AG**  
 058 590 48 15  
 Schindellegistrasse 3  
 8808 Pfäffikon SZ  
 info@assepro.com  
 Filialen in AG, BE, BL, BS, GR, OW,  
 SG, TI und ZH  
 2 3 4 5 6 7

**GFP mediconsul GmbH**  
 034 420 30 40  
 Solothurnstrasse 3, 3422 Kirchberg  
 suter@gfp.ch  
 2 4 6

**Swiss Life Select AG**  
 041 726 51 00  
 Zählerweg 8, 6302 Zug  
 info@swisslife-select.ch  
 3 4 6

**Ceele Associés SA**  
 076 432 48 50  
 Chemin de Beaulieu 11  
 1752 Villars-sur-Glâne  
 info@ceecle.ch  
 1 2

**FoxAdvisor SA**  
 058 822 85 80  
 Route des Falaises 140  
 2000 Neuchâtel  
 nbati@fox-advisor.ch  
 1 2

**Ärzteberatung ABC  
 Bühler & Partner AG**  
 041 368 56 56  
 Luzernerstrasse 24, 6330 Cham  
 e.buehler@a-b-c.ch  
 Filiale in Kappelen BE  
 2 6

**Bucher & Strauss Versicherungen AG**  
 061 363 40 75  
 Grellingerstrasse 9, 4052 Basel  
 info@bucher-strauss.ch  
 Filiale in Frauenfeld TG  
 3 5

**360 Degrés SA**  
 022 525 73 60  
 Route du Grand-Lancy 59, 1212 Lancy  
 k.brisac@360-degres.ch  
 1

**ACSA**  
 022 734 20 47  
 57, Rue Moillebeau, 1209 Genève  
 m\_tornare@bluewin.ch  
 1

**Assurances Thurre & Pancera Sàrl**  
 021 654 21 54  
 Ch. de Rovéréaz 5, 1012 Lausanne  
 info@thurre-pancera.ch  
 1

**Idealis Conseils SA**  
 024 545 02 00  
 Rue du Bourg 28, 1860 Aigle  
 f.deladoey@idealis.ch  
 1

**Key Insurance and Pension (KIP) SA**  
 021 804 80 77  
 Rue du Sablon 2, 1110 Morges  
 info@kip-sa.ch  
 1

**Médilac Consulting**  
 079 393 80 13  
 Rue de la Corraterie 10, 1204 Genf  
 vincent.limbach@medilac.ch  
 1

**PlaGestHy Assurances Sàrl**  
 021 703 30 70  
 Route de Prilly 25, 1023 Crissier  
 info@plagesthy.ch  
 1

**R.C. Pont Assurances Sàrl**  
 022 860 88 22  
 Route de Jussy 29, 1226 Thônex  
 info@rcpont.com  
 1

**SFAERAS experts-conseils**  
 022 990 06 06  
 12, Av. Alfred-Cortot, 1260 Nyon  
 administration@sfaeras.ch  
 1

**ACG Partner SA**  
 026 401 31 31  
 Route des Fluides 5, 1762 Givisiez  
 info@acgpartner.ch  
 2

**Bonice & Partner AG**  
 031 888 88 05  
 Sägestrasse 66, 3098 Köniz  
 info@bonice.ch  
 2

**Boss Insurance Services SA**  
 032 751 22 22  
 Place Coquillon 2, 2001 Neuchâtel 1  
 info@boss-insurance.ch  
 2

**BS & Associés SA**  
 058 911 08 20  
 Place Coquillon 2, 2001 Neuchâtel 1  
 info@bs-associes.ch  
 2

**Finanzakzent AG**  
 031 552 40 00  
 Wölfistrasse 5, 3006 Bern  
 info@finanzakzent.ch  
 2

**Shansa SA**  
 032 753 10 00  
 Rue Eugène-de-Coulon 1, 2022 Bevaix  
 info@shansa.ch  
 2

**MH Consulting AG**  
 079 362 21 40  
 Dornacherstrasse 404, 4053 Basel  
 info@mh-consulting.ag  
 3

**Profex Broker AG**  
 062 769 02 02  
 Nordstrasse 14, 4665 Oftringen  
 info@profexbroker.ch  
 3

**UAP Unabhängige Allfinanz Partner AG**  
 061 756 66 44  
 Hauptstrasse 55, 4147 Aesch  
 info@uap.ch  
 3

**Abes Group**  
 044 666 02 57  
 Feldeggstrasse 5, 8152 Glattbrugg  
 info@abes.ch  
 4

**Horndasch & Partner AG**  
 044 225 60 70  
 Engimattstrasse 22, 8002 Zürich  
 info@horndasch.ch  
 4

**INTUS BROKER AG**  
 044 763 10 70  
 Lagerstrasse 11  
 8910 Affoltern am Albis  
 info@intusbroker.ch  
 4

**Mark&Michel**  
 044 213 20 60  
 Löwenstrasse 25, 8021 Zürich  
 info@markmichel.ch  
 4

**Meier & Partner  
 Versicherungstreuhand AG**  
 043 266 80 40  
 Kohlrainstrasse 10, 8700 Küsnacht  
 info@mpvag.ch  
 4

**Neidhart Rüttimann & Partner AG**  
 044 226 90 90  
 Bankstrasse 4, 8400 Winterthur  
 info@nrup.ch  
 4

**Progressive Finance**  
 076 734 68 36  
 Alfred-Escher Strasse 86  
 8002 Zürich  
 uwe.scheunemann@  
 progressive-finance.ch  
 4

**Swiss Independance AG**  
 043 499 23 00  
 Obere Purpelstrasse 1  
 8607 Aathal-Seegräben  
 contact@swissindependance.ch  
 4

**WS&P Versicherungsbroker GmbH**  
 052 243 04 00  
 Rudolf Diesel-Strasse 5  
 8404 Winterthur  
 info@ws-p.ch  
 4

**Beratungszentrum AG**  
 052 555 05 10  
 Maurerstrasse 8, 8500 Freuenfeld  
 kontakt@beratungszentrum.ch  
 5

**Franzelli AG**  
 041 211 11 55  
 Seidenhofstrasse 14, 6003 Luzern  
 info@franzelli.ch  
 6

**SOAB GmbH**  
 044 585 26 46  
 Oberdorf 33, 6018 Buttisholz  
 info@soab.ch  
 6

**Assiconsult SA**  
 091 922 74 17  
 Via Balestra 31, 6901 Lugano  
 giuseppe.vecchi@assiconsult.ch  
 7

**Assimedia SA**  
 091 756 20 80  
 Via della Posta 16, 6600 Locarno  
 info@assimedia.ch  
 7

**Deas Sagl**  
 079 512 80 10  
 Via Ronco 28D, 6618 Arcegno  
 elio.derighetti@deasbroker.ch  
 7

**GFP mediconsul Ticino SA**  
 091 960 23 23  
 Via Generale Guisan 16  
 6932 Breganzona  
 info@gfpmediconsul.ch  
 7



**Schweizerische Ärzte-Krankenkasse**

Oberer Graben 37 | Postfach 2046 | 9001 St.Gallen  
Tel. 071 227 18 18 | [info@saekk.ch](mailto:info@saekk.ch) | [www.saekk.ch](http://www.saekk.ch)